

**PENGARUH *CORPORATE GOVERNANCE* DAN *CAPITAL ADEQUACY RATIO* TERHADAP RISIKO
PADA BANK DI ASEAN-3**

TESIS

NAMA : RIZKY MULIA

NIM : 122012003071



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRISAKTI
JAKARTA
2022**



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRISAKTI**

TANDA PERSETUJUAN TESIS

1. Nama : Rizky Mulia
2. NIM : 122012003071
3. Konsentrasi : Manajemen Keuangan dan Risiko
4. Judul Tesis : **PENGARUH *CORPORATE GOVERNANCE* DAN
CAPITAL ADEQUACY RATIO TERHADAP RISIKO
PADA BANK DI ASEAN-3**

Jakarta, 01 Juli 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Manajemen

(Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.)

Menyetujui,
Pembimbing Tesis

(Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.)



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRISAKTI

THESIS APPROVAL

1. Name : Rizky Mulia
2. NIM : 122012003071
3. Concentration : Finance and Risk Management
4. Thesis Title : *THE INFLUENCE OF CORPORATE GOVERNANCE AND CAPITAL ADEQUACY RATIO ON BANK RISK IN ASEAN-3*

Jakarta, 01 Juli 2022

Acknowledge by,
Head of Management Magister Program

Approved by,
Thesis Advisor

(Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.)

(Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.)



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRISAKTI

TANDA PENGESAHAN TESIS

1. Nama : Rizky Mulia
2. NIM : 122012003071
3. Konsentrasi : Manajemen Keuangan dan Risiko
4. Judul Tesis : **PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE DAN CAPITAL ADEQUACY RATIO TERHADAP RISIKO PADA BANK DI ASEAN-3**

PANITIA PENGUJI TESIS

07 Juli 2022 Ketua :

(Prof. Dr. Hamdy Hady, DEA.)

07 Juli 2022 Pembimbing :

(Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.)

07 Juli 2022 Penguji :

(Dr. Bahtiar Usman, MM.)

Telah disetujui dan diterima untuk memenuhi sebagian dari persyaratan guna mencapai gelar Magister Manajemen.

Jakarta, 07 Juli 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Manajemen

(Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.)

LEMBAR PERNYATAAN

Secara jujur menyatakan, bahwa tesis ini adalah penulisan hasil laporan penelitian saya secara mandiri di bawah pengawasan dosen pembimbing.

Sepanjang pengetahuan saya, tidak ada unsur-unsur plagiat di dalam tesis ini. Semua sumber saya kutip, saya sebutkan secara tertulis mengikuti ketentuan penulisan tesis.

Jakarta, 01 Juli 2022



Rizky Mulia

KATA PENGANTAR

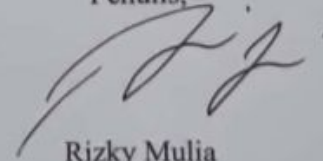
Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik dan tepat waktu. Penulis menyadari bahwa tesis ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan tesis ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan ketulusan hati mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Prof. Farah Margaretha ME, Ph.D., selaku dosen pembimbing yang telah dan memberikan bimbingan dan dukungan sehingga tesis dapat terselesaikan.
2. Dr. Yosephina Endang Purba, M.Sc., selaku asistem pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan saran, sehingga tesis dapat terselesaikan.
3. Seluruh Dosen Magister Manajemen Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Trisakti, yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis.
4. Orang tua penulis, istri penulis, dan anak penulis, terima kasih untuk semua doa, kasih sayang, dukungan, serta motivasi yang tak pernah putus.
5. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan serta pihak-pihak yang membutuhkan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari seluruh pihak demi kesempurnaan tesis ini.

Jakarta, 01 Juli 2022

Penulis,



Rizky Mulia

NIM 122012003071

DAFTAR ISI

	Halaman
TANDA PERSETUJUAN TESIS	i
<i>THESIS APPROVAL</i>	ii
TANDA PENGESAHAN TESIS	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Sistematika Penulisan	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.1.1 <i>Credit Risk</i>	7
2.1.2 <i>Liquidity Risk</i>	8
2.1.3 <i>Solvability Risk</i>	9
2.1.4 <i>Corporate Governance</i>	10
2.1.5 Ukuran Komite Risiko	12
2.1.6 Frekuensi Rapat Komite Risiko.....	12
2.1.7 Komite Audit	13
2.1.8 Ukuran <i>Board of Director</i>	13
2.1.9 Independensi <i>Board of Director</i>	14

2.1.10	Kepemilikan Institusional	15
2.1.11	<i>Capital Adequacy Ratio</i> (CAR)	15
2.2	Penelitian Terdahulu	17
2.3	Kerangka Pemikiran	22
2.4	Pengembangan Hipotesis	24
2.4.1	Pengaruh Ukuran Komite Risiko terhadap Risiko Bank .	24
2.4.2	Pengaruh Frekuensi Rapat Komite Risiko terhadap Risiko Bank	24
2.4.3	Pengaruh Komite Audit terhadap Risiko Bank	25
2.4.4	Pengaruh Ukuran <i>Board of Director</i> terhadap Risiko Bank	25
2.4.5	Pengaruh Independensi <i>Board of Director</i> terhadap Risiko Bank	26
2.4.6	Pengaruh Kepemilikan Institusional terhadap Risiko Bank	27
2.4.7	Pengaruh <i>Capital Adequacy Ratio</i> (CAR) terhadap Risiko Bank	27
2.4.8	Pengaruh Pertumbuhan Aset, Diversifikasi Pendapatan, <i>Deposit Ratio</i> , dan Kepemilikan Pemerintah terhadap Risiko Bank.....	28
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1	Rancangan Penelitian	30
3.2	Variabel dan Pengukuran	30
3.3	Metode Pengumpulan Data	32
3.4	Metode Penarikan Sampel	32
3.5	Metode Pengujian Data	34
3.5.1	Uji Kesesuaian Model	34
3.5.2	Uji <i>Goodness of Fit</i> (R^2)	39
3.6	Metode Analisis Data	42
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif	42
3.6.2	Model Regresi	42

BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1	Deskripsi Data Penelitian	45
4.2	Statistik Deskriptif	46
4.3	Analisis Data	61
4.3.1	Analisis Regresi linier Berganda	61
4.3.2	Uji Hipotesis (Uji T)	62
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian.....	72
BAB V	SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN, DAN SARAN	81
5.1	Simpulan	81
5.2	Implikasi	82
5.3	Keterbatasan Penelitian	85
5.4	Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	87

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1	Kumpulan Hasil Penelitian 17
Tabel 2	Definisi Operasional Variabel..... 30
Tabel 3	Kriteria Pengambilan Sampel 33
Tabel 4	Hasil <i>Chow Test</i> 35
Tabel 5	Hasil <i>Hausman Test</i> 37
Tabel 6	Hasil Uji F 38
Tabel 7	Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i> (R^2)..... 40
Tabel 8	Rincian Jumlah Sampel 45
Tabel 9	Hasil Analisis Statistik Deskriptif Gabungan 3 Negara 46
Tabel 10	Hasil Analisis Statistik Deskriptif Per Negara..... 52
Tabel 11	Hasil Uji T Regresi Model 1 63
Tabel 12	Hasil Uji T Regresi Model 2..... 65
Tabel 13	Hasil Uji T Regresi Model 3 68
Tabel 14	Ringkasan Hasil Uji T Regresi..... 71

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Bagan Kerangka Pemikiran.....	23

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Daftar Nama Perusahaan	90
Lampiran 2 Variabel Independen, Variabel Kontrol, Variabel Dependen ..	92
Lampiran 3 Hasil <i>Chow Test</i> Model 1	98
Lampiran 4 Hasil <i>Chow Test</i> Model 2	99
Lampiran 5 Hasil <i>Chow Test</i> Model 3	100
Lampiran 6 Hasil <i>Hausman Test</i> Model 1	101
Lampiran 7 Hasil <i>Hausman Test</i> Model 2	102
Lampiran 8 Hasil <i>Hausman Test</i> Model 3	103
Lampiran 9 Hasil <i>Fixed Effect Model</i> – Model 1	104
Lampiran 10 Hasil <i>Fixed Effect Model</i> – Model 2	106
Lampiran 11 Hasil <i>Fixed Effect Model</i> – Model 3	108

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh tata kelola perusahaan dan rasio kecukupan modal terhadap risiko pada bank. Aspek tata kelola perusahaan yang digunakan adalah ukuran komite risiko, frekuensi rapat komite risiko, komite audit, ukuran dewan direktur, independensi dewan direktur, kepemilikan institusional, serta rasio kecukupan modal. Variabel risiko terdiri dari risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko solvabilitas. Penelitian ini juga menggunakan pertumbuhan aset, diversifikasi pendapatan, rasio simpanan, dan kepemilikan pemerintah sebagai variabel kontrol. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan data sekunder berupa laporan tahunan dan laporan keuangan bank yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia, Bursa Malaysia, dan Bursa Efek Thailand selama periode 2016-2020. Sampel penelitian dipilih dengan metode *purposive sampling* sehingga diperoleh 53 bank yang menjadi sampel. Analisis data yang digunakan untuk uji hipotesis yaitu analisis regresi data panel yang diolah dengan menggunakan *software* Eviews 9. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ukuran komite risiko, frekuensi rapat komite risiko, ukuran dewan direktur, dan kepemilikan institusional berpengaruh positif dan signifikan terhadap risiko bank. Ukuran komite risiko, independensi dewan direktur, dan rasio kecukupan modal memiliki pengaruh negatif dan signifikan terhadap risiko bank. Hasil penelitian ini juga menunjukkan bahwa variabel kontrol pertumbuhan aset, diversifikasi pendapatan, rasio simpanan, dan kepemilikan pemerintah berpengaruh positif dan signifikan namun juga berpengaruh negatif dan signifikan terhadap variabel risiko. Hasil penelitian ini memberikan informasi bahwa ukuran komite risiko, frekuensi rapat komite risiko, ukuran dewan direktur, dan kepemilikan institusional merupakan faktor-faktor yang dapat mendorong bank untuk mengambil risiko untuk pengembalian hasil yang lebih tinggi guna meningkatkan kesejahteraan pemegang saham. Untuk mengendalikan risiko maka manajerial bank perlu menjaga rasio kecukupan modal guna menyerap risiko dan investor dapat mendorong peran pihak independen seperti komite risiko dan direktur independen dalam memberikan masukan pengelolaan risiko kepada manajemen.

Kata Kunci : rasio kecukupan modal; risiko bank; risiko kredit; risiko likuiditas; risiko solvabilitas; tata kelola perusahaan.

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of corporate governance and the capital adequacy ratio on bank risk. The aspects of corporate governance used are risk committee's size, the risk committee meetings, the audit committee, the board size, independent directors, institutional ownership, and the capital adequacy ratio. Risk variables consist of credit risk, liquidity risk, and solvability risk. This study also uses asset growth, income, deposit ratio, and government ownership as control variables. The data used in this study is secondary data such as bank annual reports and financial statements listed on the Indonesia Stock Exchange, Malaysia Stock Exchange, and Thailand Stock Exchange during 2016-2020 period. The sample was selected by purposive sampling method which resulted in 53 banks as samples. The data analysis used to test the hypothesis is panel data regression analysis. The results show that the risk committee's size, the risk committee meetings, the board size, and institutional ownership has a positive and significant effect on bank risk. The size of risk committee, the independent directors, and the capital adequacy ratio have a negative and significant effect on bank risk. The results of this study also show that the control variables for asset growth, income diversification, savings ratio, and government ownership have a positive and significant effect but also have a negative and significant effect on bank risk. The results of this study provide information that large risk committee size, more frequent risk committee meetings, larger board, and institutional ownership are factors that can encourage banks to take higher risks to increase shareholders' wealth. To control risk, managerial needs to maintain the capital adequacy ratio to absorb risk and investors need to encourage the role of independent parties such as the risk committee and independent directors in providing opinion on managing risk.

Keywords : *bank risk; capital adequacy ratio; corporate governance; credit risk; liquidity risk; solvability risk*

DAFTAR PUSTAKA

- Abdeljawad, I., Oweidat, G. A. I., & Saleh, N. M. (2020). *Audit committee versus other governance mechanisms and the effect of investment opportunities: evidence from Palestine*. 20(3), 527–544. <https://doi.org/10.1108/CG-06-2019-0185>
- Abid, A., Ali, A., Hussain, N., & Khuong, D. (2021). Risk governance and bank risk-taking behavior: Evidence from Asian banks. *Journal of International Financial Markets, Institutions & Money*, 75(May), 101466. <https://doi.org/10.1016/j.intfin.2021.101466>
- Abou-El-Sood, H. (2019). Corporate governance and risk taking: the role of board gender diversity. *Pacific Accounting Review*, 31(1), 19–42. <https://doi.org/10.1108/PAR-03-2017-0021>
- ADB. (2021). ASEAN Corporate Governance Scorecard: Country Reports and Assessments 2012-2013. In *ASEAN Corporate Governance Scorecard Country Reports and Assessments*.
- Akbar, S., Kharabsheh, B., Poletti-Hughes, J., & Shah, S. Z. A. (2017). Board structure and corporate risk taking in the UK financial sector. *International Review of Financial Analysis*, 50, 101–110. <https://doi.org/10.1016/j.irfa.2017.02.001>
- Alipour, M., Ghanbari, M., Jamshidinavid, B., & Taherabady, A. (2019). Does board independence moderate the relationship between environmental disclosure quality and performance? Evidence from static and dynamic panel data. *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 19. <https://doi.org/10.1108/CG-06-2018-0196>
- Alkhouri, R., & Arouri, H. (2018). *The effect of diversification on risk and return in banking sector Evidence from the Gulf Cooperation Council countries*. <https://doi.org/10.1108/IJMF-01-2018-0024>
- Ashraf, B. N., Arshad, S., & Hu, Y. (2016). *Capital Regulation and Bank Risk-Taking Behavior: Evidence from Pakistan*. <https://doi.org/10.3390/ijfs4030016>
- Aslam, E., & Haron, R. (2020). *Does corporate governance affect the performance of Islamic banks? New insight into Islamic countries*. 20(6), 1073–1090. <https://doi.org/10.1108/CG-11-2019-0350>
- Aslam, E., & Haron, R. (2021). Corporate governance and risk-taking of Islamic banks: evidence from OIC countries. *Emerald Publishing*, 21(7), 1460–1474. <https://doi.org/10.1108/CG-08-2020-0311>
- Battaglia, F., & Gallo, A. (2015). Risk governance and Asian bank performance: An empirical investigation over the financial crisis. *Emerging Markets Review*, 25, 53–68. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.ememar.2015.04.004>

- BCBS. (2000). *Principle for The Management of Credit Risk*. 2000(November 1999).
- BCBS. (2009). Principle for Sound Liquidity Risk Management and Supervision. In *Handbook of Transnational Economic Governance Regimes* (Issue September). <https://doi.org/10.1163/ej.9789004163300.i-1081.229>
- BCBS. (2015). *Basel Committee on Banking Supervision Guidelines Corporate governance principles for banks* (Issue July).
- Ben Zeineb, G., & Mensi, S. (2018). Corporate governance, risk and efficiency: evidence from GCC Islamic banks. *Managerial Finance*, 44(5), 551–569. <https://doi.org/10.1108/MF-05-2017-0186>
- Elamer, A. A., Alhares, A., Ntim, C. G., & Benyazid, I. (2018). *The Corporate Governance – Risk Taking Nexus : Evidence from Insurance Companies*. February 2019.
- Fama, E. F., & Jensen, M. C. (1983). Separation of Ownership and Control Separation of Ownership and Control. *Journal of Law and Economics*, 26(2), 301–325.
- Hunjra, A. I., Hanif, M., Mehmood, R., & Nguyen, L. V. (2020). Diversification, Corporate Governance , Regulation and Bank Risk-Taking. *Journal of Financial Reporting and Accounting Vol. 19 No. 1, 2021 Pp. 92-108*. <https://doi.org/10.1108/JFRA-03-2020-0071>
- Hussain, N., Rigoni, U., & Oriji, R. P. (2018). Corporate Governance and Sustainability Performance: Analysis of Triple Bottom Line Performance. *Journal of Business Ethics*, 149(2), 411–432. <https://doi.org/10.1007/s10551-016-3099-5>
- Iannotta, G., Nocera, G., & Sironi, A. (2013). The impact of government ownership on bank risk. *Journal of Financial Intermediation*, 22(2), 152–176. <https://doi.org/10.1016/j.jfi.2012.11.002>
- IRGC. (2017). *INTRODUCTION TO THE IRGC RISK GOVERNANCE*. <https://doi.org/10.5075/epfl-irgc-233739>
- Karyani, E., Dewo, S. A., Santoso, W., & Frensidiy, B. (2020). Risk governance and bank profitability in ASEAN-5: a comparative and empirical study. *International Journal of Emerging Markets*, 15(5), 949–969. <https://doi.org/10.1108/IJOEM-03-2018-0132>
- Lassoued, N., Sassi, H., & Attia, M. (2015). The Impact Of State And Foreign Ownership On Banking Risk: Evidence From The Mena Countries. *Research in International Business and Finance*, 36. <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2015.09.014>
- Lee, A. X., & Hooy, C. W. (2020). Banks' risk-taking and state ownership: Evidence from asian emerging markets. *Malaysian Journal of Economic Studies*, 57(1),

- 89-80. <https://doi.org/10.22452/MJES.vol157no1.4>
- Lee, S. P., Isa, M., Ahmad, R., & Bacha, O. I. (2020). Governance and risk-taking in conventional and Islamic banks. *Managerial Finance*, 47(5), 703–722. <https://doi.org/10.1108/MF-04-2020-0146>
- Maji, S. G., & De, U. K. (2015). *Regulatory Capital and Risk of Indian Banks : A Simultaneous Equation Approach Journal of Financial Economic Policy Article information : September 2020*. <https://doi.org/10.1108/JFEP-06-2014-0038>
- Malik, M. F., Nowland, J., & Buckby, S. (2021). Voluntary adoption of board risk committees and financial constraints risk. *International Review of Financial Analysis*, 73, 101611. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.irfa.2020.101611>
- Ngoc Nguyen. (2019). Revenue Diversification, Risk and Bank Performance of Vietnamese Commercial Banks. *Journal of Risk and Financial Management*, 12(3), 138. <https://doi.org/10.3390/jrfm12030138>
- Nguyen, T. H. (2020). IMPACT OF BANK CAPITAL ADEQUACY ON BANK PROFITABILITY UNDER BASEL II ACCORD : EVIDENCE FROM VIETNAM. *Journal of Economic Development*, 45(1), 31–46. <https://ideas.repec.org/a/jed/journal/v45y2020i1p31-46.html>
- OECD. (2015). *G20/OECD Principles of Corporate Governance*. OECD Publishing. <https://doi.org/http://https://doi.org/10.1787/9789264236882-en>
- OJK. (2016). *Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 34/SEOJK.03/2016 tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum*.
- Otero, L., Alaraj, R., & Lado-Sestayo, R. (2019). How corporate governance and ownership affect banks' risk-taking in the MENA countries? *European Journal of Management and Business Economics*, 29(2), 182–198. <https://doi.org/10.1108/EJMBE-01-2019-0010>
- Saada, M. Ben. (2015). *The impact of control quality on the non-performing loans of Tunisian listed banks. 2013*. <https://doi.org/10.1108/MAJ-01-2017-1506>
- Setiyono, B., & Tarazi, A. (2018). Disclosure, Ownership Structure and Bank Risk: Evidence from Asia. *SSRN Electronic Journal*, August. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2395315>
- Thi, Q., Nguyen, T., Gan, C., & Li, Z. (2019). Paci fi c-Basin Finance Journal Bank capital regulation : How do Asian banks respond ? *Pacific-Basin Finance Journal*, 57(July), 101196. <https://doi.org/10.1016/j.pacfin.2019.101196>
- Wójcik, D., & Ioannou, S. (2020). COVID-19 and Finance: Market Developments So Far and Potential Impacts on the Financial Sector and Centres. In *Tijdschrift voor Economische en Sociale Geografie* (Vol. 111, Issue 3, pp. 387–400). <https://doi.org/10.1111/tesg.12434>



Jakarta, Maret 2022

Nomor : /ST/MM/FEB/III/2022
Lampiran : 1 lembar
Perihal : Penunjukan Sebagai Pembimbing Tesis
Semester Genap 2021/2022

Kepada Yth. : Dosen Pembimbing : Prof.Dr.Farah Margaretha
Asisten Pembimbing : -
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Trisakti
Jakarta

Dengan hormat,

Bersama ini kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk membimbing Tesis mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Konsentrasi Manajemen Keuangan pada semester Genap tahun akademik 2021/2022 nama-nama terlampir.

Dalam pelaksanaan bimbingan, dosen pembimbing maupun asisten pembimbing tesis dimohon untuk:

1. Menyeleksi judul tesis dan melaksanakan bimbingan penyusunan Tesis sesuai dengan ketentuan yang berlaku (buku Pedoman Penulisan Tesis Program MM FEB)
2. Mengisi dan menandatangani kartu konsultasi setiap kali bimbingan minimal 8 (delapan) kali sampai tesis disetujui.

Demikian atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Ketua Program Studi

Prof. Farah Margaretha, ME., Ph.D

Ka.Sekretariat/ 2439

NAMA PEMBIMBINGAN PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRISAKTI
SEMESTER: GENAP TAHUN AKADEMIK: 2021/2022

Dosen Pembimbing : Prof.Dr.Farah Margaretha
Asisten Pembimbing : -

NO	ANGKATAN	NIM	NAMA
1	12 Khusus	122011900065	MUTIARA CINDY
2	12 Khusus	122011900068	NURMILA INDAH KUSUMAWATI
3	13 Khusus	122011910024	FIRZITYA NURMANITA
4	13 Khusus	122011910063	PRANA SRI SURYA DEWI
5	13 Khusus	122011910068	MUSRIPAHTUN HILALIA
6	14 Khusus	122012003046	LUNDI ANRIASA
7	14 Khusus	122012003083	YUSTIKA SYABANIAH
8	14 Khusus	122012003024	DWI SULISTYORINI
9	14 Khusus	122012003071	RIZKY MULIA
10	55 Reguler	122011910037	MARLIN TARIGAN
11	56 Reguler	122012003006	ARINI GIRI MARYUJATI
12	56 Reguler	122012003018	BELINDA MORA SIAGIAN
13	57 Reguler	122012011005	YULIA EKA RIYANTI
14	57 Reguler	122012011056	ZAHRINA FAJRINA



UNIVERSITAS TRISAKTI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Kampus A Jl. Kyai Tapa No. 1 Grogol Jakarta Barat 11440
Telp. 0812 5000 1569
Email: mm@trisakti.ac.id

KARTU BIMBINGAN TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nama	: Rizky Mulia
NIM	: 122012003071
Konsentrasi	: Manajemen Keuangan dan Risiko
Dosen Pembimbing	: Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.
Asisten Pembimbing	: Dr. Yosephina Endang Purba, M.Sc.

TANGGAL	HASIL KONSULTASI	PEMBIMBING	TANDA TANGAN
10 Maret 2022	Persetujuan jurnal utama sebagai acuan penulisan tesis.	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	
11 Maret 2022	Pengarahan awal bimbingan tesis via Zoom	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D. Dr. Yosephina Endang Purba, M.Sc.	
13 April 2022	Revisi proposal penelitian sesuai dengan arahan by phone	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	
23 April 2022	Revisi Proposal Bab 1-3	Dr. Yosephina Endang Purba, M.Sc.	
17 Mei 2022	Arahan revisi proposal agar lolos uji Turnitin, dengan menambahkan hasil uji chow, hausman, dan uji F pada Bab 3	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	
22 Mei 2022	Arahan untuk mengubah pengukuran variabel kontrol total aset menjadi pertumbuhan aset.	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	
6 Juni 2022	Bimbingan terkait hasil statistik Bab 3 dan pembahasan hipotesis Bab 4	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	



UNIVERSITAS TRISAKTI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Kampus A Jl. Kyai Tapa No. 1 Grogol Jakarta Barat 11440
Telp. 0812 5000 1569
Email: mmi@trisakti.ac.id

7 Juni 2022	Bimbingan Bab 1-5 dengan, khusus Bab 5 untuk mempertajam analisa per variabel di bagian implikasi bagi manajer	Dr. Yosephina Endang Purba, M.Sc.	
8 Juni 2022	Bimbingan membahas kemungkinan uji hipotesis per kelompok sampel	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	
11 Juni 2022	Berdasarkan hasil diskusi, tidak dimungkinkan untuk dilakukan uji hipotesis per kelompok sampel karena keterbatasan jumlah data kelompok sampel, sehingga hanya uji statistik deskriptif per kelompok sampel.	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	
21 Juni 2022	Pembahasan mengenai masukan dosen penguji saat Seminar Hasil.	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	
23 Juni 2022	Membahas mengenai variabel dependen <i>solvability risk</i> , terkait definisi Z-Score	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	
01 Juli 2022	<ul style="list-style-type: none">Revisi mengenai penggambaran risiko pada bank di negara di ASEAN-3 pada bagian statistik deskriptif dan implikasiRevisi mengenai bagian saran, perihal <i>gender diversity</i> dan <i>financial expertise of independent director</i>, agar ditambahkan parafiteksi dan dibahas di bab 2 Revisi draft tesis	Prof. Farah Margaretha, ME, Ph.D.	
01 Juli 2022		Dr. Yosephina Endang Purba, M.Sc.	