



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMS8710 Kinerja Modal Manusia Kelas : MM\_KK19H (KK19H)  
 Ruang : AD 604 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
 Waktu : 13:30:00 - 18:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	02-03-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Learning Contract Overview Performance Management	Membaca materi, membentuk kelompok, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	18	0	0	0
2	02-03-2024	15:30-15:30	Tatap Muka	Performance Management vs Performance Appraisal, Who Appraise Performance, Characteristic of Effective Performance Appraisal	Membaca materi, tanya jawab, diskusi, menyiapkan materi presentasi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	18	0	0	0
3	09-03-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Performance Management and Reward System : Definition, Contribution, Disadvantages of Poor PM Systems, Definition Reward System, Aims and Role of PM Systems, Characteristics, Integration with Other HR Activities	Membaca bab 1, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	16	0	2	0
4	09-03-2024	15:30-15:30	Tatap Muka	Performance Management Process : Prerequisites, Performance Planning, Execution, Assessment, Review, Renewal dan Recontracting	Membaca bab 2, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	18	0	0	0
5	16-03-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Perf Mgt and Strategic Planning : Definiton and Purposes of SP, Process of Linking PM to the Strategic Plan, Building Support	Membaca bab 3, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	18	0	0	0
6	16-03-2024	15:30-15:30	Tatap Muka	Defining Performance and Choosing a Measurement Approach : Determinants, Perf Dimensions, Approaches to Measurement Performance	Membaca bab 4, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	17	0	1	0

7	23-03-2024	13:00-13:00	Tatap Muka	Measuring Results and Behaviors: Determining Accountabilities, Objectives, Performance Standards, Comparative ad Absolute Systems	Membaca bab 5, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	16	1	1	0
8	23-03-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Gathering Performance Information : Appraisal Forms, Determining Overall Rating, Appraisal Period, Who Should Provide Perf Info, Model of Rater Motivation, Preventing Rating Distortion Through Rater Training Program	Membaca bab 6, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	16	1	1	0
9	30-03-2024	10:30-10:30	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	18	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



16	122012211086	SHELLA SYIAM RAHMAWATI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Skt	Skt
17	122012211090	WAHYU PANJI HARDIYATNO	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
18	122012211093	YULIANTO SAPTOPRASETYO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
<b>Jumlah Hadir</b>			18	18	16	18	18	17	16	16

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMS8710-Kinerja Modal Manusia  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	25.00 %		15.00 %		30.00 %		30.00 %		Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	25.00 %	Nilai	15.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	122012211068	KLARA MUSTIKA	88.00	22.00	88.00	13.20	86.00	25.80	85.00	25.50	86.50	A	Pass
2	122012211052	DESSY SEPTYORINI	90.00	22.50	93.00	13.95	95.00	28.50	89.00	26.70	91.65	A	Pass
3	122012211042	ALGHANI IMANSYAH UTOMO	84.00	21.00	88.00	13.20	86.00	25.80	85.00	25.50	85.50	A	Pass
4	122012211070	LUTHER APRINANDO PENTURY	90.00	22.50	89.00	13.35	84.00	25.20	79.00	23.70	84.75	A	Pass
5	122012211093	YULIANTO SAPTOPRASETYO	88.00	22.00	89.00	13.35	84.00	25.20	83.00	24.90	85.45	A	Pass
6	122012211062	HENDIK ARIANTO ZILIWU	88.00	22.00	90.00	13.50	85.00	25.50	86.00	25.80	86.80	A	Pass
7	122012211048	AZAHRA NATASHA	78.00	19.50	76.00	11.40	78.00	23.40	78.00	23.40	77.70	A-	Pass
8	122012211055	DIORA VANDALINDA	10.00	2.50	10.00	1.50			70.00	21.00	25.00		
9	122012211090	WAHYU PANJI HARDIYATNO	85.00	21.25	84.00	12.60	80.00	24.00	82.00	24.60	82.45	A	Pass
10	122012211045	ANDRI SEBASTIAN PONGO	84.00	21.00	85.00	12.75	73.00	21.90	87.00	26.10	81.75	A	Pass
11	122012211044	AMEILIA HARUM KHAERANI TANING	90.00	22.50	90.00	13.50	93.00	27.90	88.00	26.40	90.30	A	Pass
12	122012211081	RAHAYU AZIS	90.00	22.50	91.00	13.65	92.20	27.66	85.00	25.50	89.31	A	Pass
13	122012211060	FRANSISCA EKA WULANDARI	88.00	22.00	87.00	13.05	84.00	25.20	84.00	25.20	85.45	A	Pass
14	122012211073	MELISA SIAGIAN	85.00	21.25	84.00	12.60	83.00	24.90	77.00	23.10	81.85	A	Pass
15	122012211054	DIBYO YAKSAPRAWIRA	82.00	20.50	87.00	13.05	84.00	25.20	85.00	25.50	84.25	A	Pass
16	122012211084	RONALD JUNUS GODFRID	77.00	19.25	77.00	11.55	70.00	21.00	80.00	24.00	75.80	B+	Pass
17	122012211086	SHELLA SYIAM RAHMAWATI	80.00	20.00	60.00	9.00	86.00	25.80	84.00	25.20	80.00	A	Pass
18	122012211069	LINCE SIPAYUNG	80.00	20.00	78.00	11.70	70.00	21.00	81.00	24.30	77.00	A-	Pass

### Keterangan:

Range Nilai Angka    Nilai Huruf

80.00 - 100.00        A

77.00 - 79.99	A-
73.00 - 76.99	B+
70.00 - 72.99	B
67.00 - 69.99	B-
63.00 - 66.99	C+
60.00 - 62.99	C
57.00 - 59.99	C-
53.00 - 56.99	D+
50.00 - 52.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMS8709 Riset Manajemen Modal Manusia Kelas : MM\_KK20H (KK20H)  
Ruang : AD 603 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 08:00:00 - 13:00:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	25-05-2024	08:00-08:00	Tatap Muka	Introduction, Outcome Riset HCM	Membaca materi, menyiapkan topik thesis dan publikasi artikel	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	13	0	3	0
2	25-05-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Artikel Utama, Artikel Pendukung, Rerangka Konseptual Proposal Thesis dan Publikasi Artikel	Membaca materi, menentukan artikel utama dan pendukung, menyusun rerangka konseptual proposal thesis dan artikel publikasi	Perkuliahan berjalan lancar dan tertib	13	0	3	0
3	29-05-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	UTS	Mengerjakan semua soal UTS	Ujian berjalan lancar dan tertib	14	0	2	0
4	01-06-2024	08:00-08:00	Tatap Muka	Rerangka Konseptual dan Kuesioner	Masing-masing mempresentasikan rerangka konseptual dan kuesioner	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	15	0	1	0
5	01-06-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Bab I : Pendahuluan (Latar Belakang, Perumusan Masalah, Tujuan Penelitian, Manfaat Penelitian, Sistematika Penulisan) Bab II : Landasan Teori (Tinjauan Pustaka, Penelitian Terdahulu, Rerangka Konseptual, Pengembangan Hipotesis)	Membaca materi, tanya jawab. Menyusun bab 1, 2, kuesioner	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	15	0	1	0
6	08-06-2024	08:00-08:00	Tatap Muka	Bab III Metodologi Penelitian : Rancangan Penelitian, Variabel dan Pengukuran, Metode Pengumpulan Data, Metode Penarikan Sampel, Metode Pengujian Data, Metode Analisis Data	Membaca materi, presentasi, diskusi, menyusun bab III	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	12	0	4	0

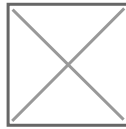
7	15-06-2024	08:00-08:00	Tatap Muka	Publikasi artikel	Mahasiswa mempresentasikan proposal thesis, mencari jurnal tujuan untuk publikasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	11	0	5	0
8	22-06-2024	08:00-08:00	Tatap Muka	Presentasi proposal thesis individu dan artikel kelompok	Presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	14	0	1	0
9	22-06-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Lanjutan Review Materi UTS	Presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	13	0	2	0
10	29-06-2024	10:30-10:30	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	16	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EMS8709 Riset Manajemen Modal Manusia Kelas : MM\_KK20H (KK20H)  
Ruang : AD 603 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 08:00:00 - 13:00:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7	8	9
			25-05-2024 08:00	25-05-2024 10:30	29-05-2024 10:30	01-06-2024 08:00	01-06-2024 10:30	08-06-2024 08:00	15-06-2024 08:00	22-06-2024 08:00	22-06-2024 10:30
1	122012211054	DIBYO YAKSAPRAWIRA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Ijn	Ijn
2	122012211084	RONALD JUNUS GODFRID	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
3	122012211090	WAHYU PANJI HARDIYATNO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Alp
4	122012301026	ASNAWI MASHUD	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
5	122012301042	JEFF ADITYA SIMBOLON	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
6	122012301047	BAYUDI RAMADANI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
7	122012301064	VEBRINA ANGGRAINI TAMBUNAN	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
8	122012301068	GUNTUR DIAN HARMIKO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
9	122012301071	CLERENCIA KRISANTI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
10	122012301072	NURSTEFANI DWI PUTRI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
11	122012301087	THIFA AMANI PRAHASYILA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
12	122012301097	GAMAL KAHFI RAHMATULLAH	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp
13	122012301105	SULISTHIA FITRIANI DEWI	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
14	122012301109	PINKY SUTRISNO SARASWATI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
15	122012301113	SHAH ALIM FAHMI	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Hdr

16	122012301114	PUTRI LARASATI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			13	13	14	15	15	12	11	14	13

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMS8709-Riset Manajemen Modal Manusia  
sks : 3.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	25.00 %		15.00 %		30.00 %		30.00 %		Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	25.00 %	Nilai	15.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	122012301087	THIFA AMANI PRAHASYILA	87.00	21.75	76.00	11.40	83.33	25.00	78.00	23.40	81.55	A	Pass
2	122012301072	NURSTEFANI DWI PUTRI	93.00	23.25	80.00	12.00	92.67	27.80	80.50	24.15	87.20	A	Pass
3	122012301064	VEBRINA ANGGRAINI TAMBUNAN	92.00	23.00	88.00	13.20	84.33	25.30	86.50	25.95	87.45	A	Pass
4	122012301114	PUTRI LARASATI	88.00	22.00	75.00	11.25	81.00	24.30	82.17	24.65	82.20	A	Pass
5	122012301113	SHAH ALIM FAHMI	0.00	0.00	65.00	9.75	60.00	18.00	71.67	21.50	49.25	E	Fail
6	122012301047	BAYUDI RAMADANI	92.00	23.00	82.00	12.30	84.33	25.30	82.17	24.65	85.25	A	Pass
7	122012301042	JEFF ADITYA SIMBOLON	88.00	22.00	70.00	10.50	77.67	23.30	81.17	24.35	80.15	A	Pass
8	122012301109	PINKY SUTRISNO SARASWATI	84.00	21.00	77.00	11.55	73.67	22.10	81.33	24.40	79.05	A-	Pass
9	122012301071	CLERENCIA KRISANTI	88.00	22.00	80.00	12.00	88.33	26.50	86.83	26.05	86.55	A	Pass
10	122012301068	GUNTUR DIAN HARMIKO	87.00	21.75	78.00	11.70	66.00	19.80	84.00	25.20	78.45	A-	Pass
11	122012211054	DIBYO YAKSAPRAWIRA	85.00	21.25	69.00	10.35	70.00	21.00	76.17	22.85	75.45	B+	Pass
12	122012301026	ASNAWI MASHUD	80.00	20.00	75.00	11.25	68.00	20.40	85.33	25.60	77.25	A-	Pass
13	122012301105	SULISTHIA FITRIANI DEWI	83.00	20.75	71.00	10.65	68.67	20.60	84.00	25.20	77.20	A-	Pass
14	122012301097	GAMAL KAHFI RAHMATULLAH	0.00	0.00	0.00	0.00							
15	122012211090	WAHYU PANJI HARDIYATNO	83.00	20.75	56.00	8.40	71.67	21.50	78.83	23.65	74.30	B+	Pass
16	122012211084	RONALD JUNUS GODFRID	75.00	18.75	65.00	9.75	62.67	18.80	76.00	22.80	70.10	B	Pass

## Keterangan:

### Range Nilai Angka Nilai Huruf

80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
73.00 - 76.99	B+

70.00 - 72.99	B
67.00 - 69.99	B-
63.00 - 66.99	C+
60.00 - 62.99	C
57.00 - 59.99	C-
53.00 - 56.99	D+
50.00 - 52.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMU6308 Manajemen Internasional Kelas : EMU6308-4.3-RGA (FE105)  
 Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 Hari : Thursday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
 Waktu : 13:10:00 - 15:40:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	22-02-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Tata Tertib Overview Manajemen Internasional	Membaca materi, membentuk kelompok, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	9	0
2	29-02-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Globalization dan International Linkages : Globalization and Internationalization, Global Economic Systems, Economic Performance and Issues of Major Regions	Membaca bab 1, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
3	07-03-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Political, Legal and Technological Environment	Membaca bab 2, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	9	0
4	14-03-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Ethics. Social Responsibility and Sustainability : Human Rights, Globalization dan Ethical Obligations	Membaca bab 3, presentasi dan diskusi, studi kasus (quiz 1)	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	32	0	3	0
5	21-03-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	The Meaning and Dimensions of Culture : Nature, Cultural Diversity, Values, Cultural Dimensions Managing Across Cultures : The Strategy for Managing Across Culture, Cross Cultural Differences and Similarities	Membaca bab 4 dan 5, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
6	28-03-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Organizational Culture and Diversity : Nature of OC, Interaction between national and OC, OC in MNC, Multiculturalism and Diversity Cross Cultural Communication and Negotiation : Communication Process, Flows, Barriers, Achieving Communication Effectiveness, Managing Cross Cultural Negotiations	Membaca bab 6,7, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	29	0	6	0

7	04-04-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Communication and Negotiation Quiz	Revie materi UTS, menjawab semua soal quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	31	0	4	0
8	18-04-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Penyusunan dan Implementasi Strategi : Manajemen Strategis, Langkah Penyusunan Strategi, Implementasi Strategi, Strategi Khusus	Membaca bab 8, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
9	02-05-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Entry Strategy&Organization Structure : Entry Strategies, Ownership Structure, Organization Challenges, Organizational Structure	Membaca chapter 9, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	30	0	5	0
10	10-05-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Pengelolaan Risiko Politik, Hubungan Pemerintah dan Aliansi	Membaca bab 10. presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
11	16-05-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Pengambilan Keputusan dan Pengendalian : Proses Pengambilan Keputusan, Proses dan Tipe Pengendalian, Evaluasi Kinerja sebagai Mekanisme Pengendalian	Membaca Bab 11, presentasi, diskusi, tugas	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
12	23-05-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Motivasi Lintas Budaya : Sifat dan Teori Motivasi Kepemimpinan Lintas Budaya : Fondasi Kepemimpinan, Kepemimpinan Internasional	Membaca bab 12, 13, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
13	30-05-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Seleksi dan Pengembangan SDM Lintas Budaya : Pentingnya SDM Internasional, Sumber SDM, Kriteria Seleksi Utk Penugasan Internasional, Pelatihan dlm Manajemen Internasional	Membaca bab 14, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	30	0	5	0
14	06-06-2024	13:10-13:10	Tatap Muka	Review Materi UAS Quiz	Mengerjakan semua soal quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
15	25-04-2024	13:30-13:30	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	35	0	0	0
16	20-06-2024	13:30-13:30	Ujian Akhir Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	34	0	1	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



16	022002201038	HANAFIS	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
17	022002201042	KIRANA AINAYYA MUMTAZAH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
18	022002201087	DEWI KINANTI KHASANAH	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
19	022002201095	GAVRILA INDRA SAPUTRA	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
20	022002201115	NADYA PUTRI AMELIA	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
21	022002201120	NITA DEANAH	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
22	022002201128	VIONA KAYLA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
23	022002201132	ANGGITA AGUSTIA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
24	022002201134	RENATA ALIFIA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
25	022002201139	RANI HERLIYANI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
26	022002201142	ZELDA DHIYA SULTHONI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
27	022002201155	RIFQI KHALIL MAJID	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
28	022002201156	JUNDI ABDUL AZIS	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
29	022002201174	FRITZA DIFA	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr
30	022002201175	MUHAMMAD DZAKY	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
31	022002201196	AZZAHRA NATASHA PUTRI	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr
32	022002201200	MUHAMMAD FADHIL	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
33	022002201214	NATALIA ANGELINA PASARIBU	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
34	022002201225	ANA ROSALINDA	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr
35	022002201230	SAYIDAH AWALIYAH ALFATH	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			26	35	26	32	35	29	31	35	30	35	35	35	30	35

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMU6308-Manajemen Internasional  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa															Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	10.00 %	Nilai	10.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	10.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	25.00 %			
1	022002101041	SANJUAN ERLIN WIJAYA	85.00	8.50	79.00	7.90	85.00	6.38	80.00	6.00	83.00	8.30	68.80	20.64	70.80	17.70	75.42	B+	Pass
2	022002101051	MUHAMMAD RANGGA MARDHIKA RAMDHAN	85.00	8.50	80.00	8.00	85.00	6.38	80.00	6.00	83.00	8.30	71.30	21.39	74.00	18.50	77.07	A-	Pass
3	022002201134	RENATA ALIFIA	85.00	8.50	82.00	8.20	85.00	6.38	80.00	6.00	88.00	8.80	75.00	22.50	72.52	18.13	78.51	A-	Pass
4	022002201142	ZELDA DHIYA SULTHONI	85.00	8.50	82.00	8.20	85.00	6.38	80.00	6.00	88.00	8.80	77.03	23.11	64.52	16.13	77.12	A-	Pass
5	022002201132	ANGGITA AGUSTIA	85.00	8.50	82.00	8.20	85.00	6.38	80.00	6.00	88.00	8.80	72.77	21.83	70.04	17.51	77.22	A-	Pass
6	022002201128	VIONA KAYLA	85.00	8.50	82.00	8.20	85.00	6.38	80.00	6.00	88.00	8.80	66.27	19.88	66.28	16.57	74.33	B+	Pass
7	022002201139	RANI HERLIYANI	85.00	8.50	82.00	8.20	85.00	6.38	80.00	6.00	88.00	8.80	67.50	20.25	53.80	13.45	71.58	B	Pass
8	022002101060	DHAFA AKBAR FUBIAN	78.00	7.80	78.00	7.80	85.00	6.38	80.00	6.00	83.00	8.30	76.30	22.89	67.00	16.75	75.92	B+	Pass
9	022002101101	NAJWA NATANIA AISSYIAH PAHLEVI	85.00	8.50	75.00	7.50	85.00	6.38	80.00	6.00	83.00	8.30	56.77	17.03	57.56	14.39	68.10	B	Pass
10	022002201214	NATALIA ANGELINA PASARIBU	60.00	6.00	60.00	6.00	70.00	5.25	75.00	5.63	84.00	8.40	66.27	19.88	70.04	17.51	68.67	B	Pass
11	022002201095	GAVRILA INDRA SAPUTRA	71.00	7.10	78.00	7.80	85.00	6.38	80.00	6.00	82.00	8.20	62.50	18.75	62.52	15.63	69.86	B	Pass
12	022002201225	ANA ROSALINDA	71.00	7.10	80.00	8.00	85.00	6.38	80.00	6.00	82.00	8.20	65.77	19.73	51.48	12.87	68.28	B	Pass
13	022002101069	MUHAMMAD KURNIA SYAFRUDDIN	71.00	7.10	30.00	3.00	85.00	6.38	80.00	6.00	82.00	8.20	67.53	20.26	57.52	14.38	65.32	B-	Pass
14	022002201174	FRITZA DIFA	71.00	7.10	76.00	7.60	70.00	5.25	75.00	5.63	84.00	8.40	67.53	20.26	60.76	15.19	69.43	B	Pass
15	022001901153	HARITS NAUFAL IRFANDY	65.00	6.50	30.00	3.00	70.00	5.25	75.00	5.63	84.00	8.40	65.03	19.51	69.04	17.26	65.55	B-	Pass
16	022002201042	KIRANA AINAYYA MUMTAZAH	85.00	8.50	80.00	8.00	85.00	6.38	80.00	6.00	82.00	8.20	73.77	22.13	75.04	18.76	77.97	A-	Pass
17	022002201036	GUSTI PUTU NGURAH RAMA PRASETYA	85.00	8.50	60.00	6.00	85.00	6.38	80.00	6.00	82.00	8.20	76.30	22.89	64.56	16.14	74.11	B+	Pass
18	022002101071	MUHAMMAD FAHMI ARBI	78.00	7.80	82.00	8.20	75.00	5.63	75.00	5.63	79.00	7.90	70.03	21.01	73.80	18.45	74.62	B+	Pass
19	022002101040	MOHAMAD ZEYROFI	78.00	7.80	79.00	7.90	75.00	5.63	75.00	5.63	79.00	7.90	72.53	21.76	62.56	15.64	72.26	B	Pass
20	022002101064	DHIVA DARYL SHABARA	85.00	8.50	81.00	8.10	75.00	5.63	75.00	5.63	79.00	7.90	71.27	21.38	67.76	16.94	74.08	B+	Pass
21	022002201196	AZZAHRA NATASHA PUTRI	71.00	7.10	75.00	7.50	50.00	3.75	70.00	5.25	84.00	8.40	65.00	19.50	67.48	16.87	68.37	B	Pass
22	022002101043	AGHA RAFIF PUTRA SAFI'I	85.00	8.50	79.00	7.90	75.00	5.63	75.00	5.63	79.00	7.90	70.03	21.01	73.28	18.32	74.89	B+	Pass

No	NPM	Nama Mahasiswa													Nilai Total	Huruf	Status		
			Nilai	10.00 %	Nilai	10.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	10.00 %	Nilai	30.00 %				Nilai	25.00 %
23	022002201156	JUNDI ABDUL AZIS	71.00	7.10	75.00	7.50	70.00	5.25	75.00	5.63	84.00	8.40			47.52	11.88	45.76	E	Fail
24	022002201155	RIFQI KHALIL MAJID	85.00	8.50	78.00	7.80	70.00	5.25	75.00	5.63	84.00	8.40	76.27	22.88	75.04	18.76	77.22	A-	Pass
25	022002201038	HANAFIS	71.00	7.10	75.00	7.50	85.00	6.38	80.00	6.00	82.00	8.20	67.53	20.26	52.56	13.14	68.58	B	Pass
26	022002201115	NADYA PUTRI AMELIA	85.00	8.50	30.00	3.00	70.00	5.25	75.00	5.63	84.00	8.40	57.50	17.25	58.24	14.56	62.59	C+	Pass
27	022002201120	NITA DEANAH	85.00	8.50	74.00	7.40	70.00	5.25	75.00	5.63	84.00	8.40	61.27	18.38	67.08	16.77	70.33	B	Pass
28	022002201175	MUHAMMAD DZAKY	71.00	7.10	60.00	6.00	50.00	3.75	70.00	5.25	60.00	6.00	66.27	19.88	57.52	14.38	62.36	C+	Pass
29	022002001136	LUTHFI DAFFA SAPUTRA	78.00	7.80	60.00	6.00	85.00	6.38	80.00	6.00	82.00	8.20	60.00	18.00	65.80	16.45	68.83	B	Pass
30	022002103003	SARAH NABILLAH	71.00	7.10	78.00	7.80	85.00	6.38	80.00	6.00	83.00	8.30	56.27	16.88	55.80	13.95	66.41	B-	Pass
31	022002201200	MUHAMMAD FADHIL	85.00	8.50	74.00	7.40	70.00	5.25	75.00	5.63	84.00	8.40	73.80	22.14	62.56	15.64	72.96	B	Pass
32	022002201230	SAYIDAH AWALIYAH ALFATH	71.00	7.10	74.00	7.40	50.00	3.75	70.00	5.25	82.00	8.20	45.00	13.50	48.32	12.08	57.28	C	Pass
33	022001901034	ADIGIYA RAPHA SINGARIMBUN	71.00	7.10	60.00	6.00	85.00	6.38	80.00	6.00	82.00	8.20	68.77	20.63	63.76	15.94	70.25	B	Pass
34	022002201087	DEWI KINANTI KHASANAH	71.00	7.10	76.00	7.60	70.00	5.25	75.00	5.63	84.00	8.40	71.30	21.39	67.52	16.88	72.25	B	Pass
35	022002001220	RYCO SYAPUTRA	78.00	7.80	60.00	6.00	85.00	6.38	80.00	6.00	82.00	8.20	70.03	21.01	70.76	17.69	73.08	B	Pass

## Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
-------------------	-------------

80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
74.00 - 76.99	B+
68.00 - 73.99	B
65.00 - 67.99	B-
62.00 - 64.99	C+
56.00 - 61.99	C
45.00 - 55.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMS6302 Manajemen Sumber Daya Manusia II Kelas : EMS6302-2.3-RGA (FE102)  
 Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 Hari : Tuesday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
 Waktu : 13:30:00 - 15:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	20-02-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Tata Tertib, Overview MSDM	Membaca materi, membentuk kelompok	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	34	0	1	0
2	23-02-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Overview MSDM II	Diskusi, mahasiswa menyiapkan materi presentasi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
3	27-02-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Pelatihan dan Pengembangan : Proses, Penentuan Kebutuhan T7D, Metode, Evaluasi Career Planning and Development: Pendekatan, Metode, Management and Organization Development	Membaca amteri, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
4	05-03-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Direct Financial Compensation : Overview, Components, Determinants, Contextual Influences, Build Job Structures Using Job Evaluation, Competitive Compensation Policies, Sales Representative Compensation, Contingent Worker Compensation, Executive Compensation	Membaca bab 9, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	34	0	1	0
5	12-03-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Review Direct Financial Compensation, Job Evaluation	Membaca bab 9, presentasi, diskusi, studi kasus Membaca bab 10 untuk minggu depan	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
6	19-03-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Indirect Financial Compensation (Employee Benefit) : Legally Rquired Benefits, Discretionary Benefits, Health Care, Retirement Plans, Life Insurance, Disability Insurance, Employee Service, Workplace Flexibility	Membaca bab 10, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0

7	26-03-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Quiz 1 : Bab 8,9,10	Mengerjakan semua soal yang diberikan	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	34	0	1	0
8	02-04-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	REview Materi UTS : Pelatihan dan Pengembangan, Perencanaan dan Pengembangan Karir, Kompensasi Finansial Langsung, Kompensasi Finansial Tidak Langsung	Diskusi dan tanya jawab, persiapan UTS	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
9	16-04-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Studi Kasus : Pelatihan dan Pengembangan, Perencanaan dan Pengembangan Karir, Kompensasi Finansial Langsung, Kompensasi Finansial Tidak Langsung	Mencari pelaksanaan/penerapan topik2 yang sudah dipelajari di perusahaan	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
10	30-04-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Labor Union and Collective Bargaining : Why Employees Join Unions, Union Structure, Collective Bargaining	Membaca materi, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
11	14-05-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Internal Employee Relations : Discipline and Disciplinary Action, Process, Approaches, Termination, Demotion, Downsizing	Membaca Bab 12, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
12	21-05-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Employee Safety, Health and Wellness : Nature and Role, Safety Programs, Ergonomics, Workplace Bullying and Violence, Nature of Stress	Membaca bab 13, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
13	28-05-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Global HRM : Evolution of Global Business, Global Strategic HRM, Global Staffing, Global PM and HR Development, Global Compensation, Safety and Health	Membaca bab 14, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
14	04-06-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Review materi UAS Quiz	Mengerjakan semua soal Quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	35	0	0	0
15	23-04-2024	13:30-13:30	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	35	0	0	0
16	25-06-2024	13:30-13:30	Ujian Akhir Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	35	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



16	022002201126	RYAN FAZRIANSYAH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
17	022002201127	SYIFA NURLITA SARI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
18	022002201128	VIONA KAYLA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
19	022002201130	RAFKA ISLAUDYN PUTRA SETIADI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
20	022002201132	ANGGITA AGUSTIA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
21	022002201134	RENATA ALIFIA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
22	022002201135	KERSTAN NATHANAEL DJAJA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
23	022002201137	HANDIKA ANDRIANTO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
24	022002201138	HENDRI APRIANSYAH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
25	022002201139	RANI HERLIYANI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
26	022002201142	ZELDA DHIYA SULTHONI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
27	022002201143	TAQWA ANANDA EDWIGA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
28	022002201147	ASDI APRILIAN HUSNADARARI RAAS	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
29	022002201148	KLEINE ANGKI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
30	022002201150	AMANDA CANTIKA PUTRI EFENDHI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
31	022002201160	PUSPITA ANJARWANI	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
32	022002201171	KELVINA CLARA ADELIA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
33	022002201172	AVANTIKHA RAISHA DEVITAMY	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
34	022002201180	MUHAMMAD SHAFIQ	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
35	022002201195	AMANDA PUTRI BACHTIAR	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			34	35	35	34	35	35	34	35	35	35	35	35	35	35

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMS6302-Manajemen Sumber Daya Manusia II  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa													Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	10.00 %	Nilai	20.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	30.00 %	Nilai	25.00 %			
1	022002201125	RUMAISYA SYIFA	82.00	8.20	78.00	15.60	80.00	6.00	85.00	6.38	60.07	18.02	46.52	11.63	65.83	B-	Pass
2	022002201116	NAFA YULIASTRI	82.00	8.20	75.00	15.00	80.00	6.00	85.00	6.38	57.60	17.28	50.00	12.50	65.36	B-	Pass
3	022002201127	SYIFA NURLITA SARI	82.00	8.20	78.00	15.60	80.00	6.00	85.00	6.38	63.83	19.15	56.52	14.13	69.46	B	Pass
4	022002201024	ELSYA ARDIANTI SAPUTRI	82.00	8.20	70.00	14.00	80.00	6.00	85.00	6.38	65.07	19.52	56.52	14.13	68.23	B	Pass
5	022002201020	DESCA FORTUNA	82.00	8.20	70.00	14.00	80.00	6.00	85.00	6.38	59.47	17.84	42.04	10.51	62.93	C+	Pass
6	022002201009	ANYA SITARESMI PRIBADI	82.00	8.20	70.00	14.00	65.00	4.88	95.00	7.13	43.87	13.16	58.52	14.63	62.00	C+	Pass
7	022002201029	FIENDA ORYZA SATIVA PUTRI	82.00	8.20	75.00	15.00	65.00	4.88	95.00	7.13	56.37	16.91	40.00	10.00	62.12	C+	Pass
8	022002201010	Aqillah Kusuma Astuti Cahya Rani	82.00	8.20	75.00	15.00	65.00	4.88	95.00	7.13	50.10	15.03	50.00	12.50	62.74	C+	Pass
9	022002201013	ATHALIA MANUELA KADANG	82.00	8.20	78.00	15.60	65.00	4.88	95.00	7.13	41.37	12.41	50.00	12.50	60.72	C	Pass
10	022002201195	AMANDA PUTRI BACHTIAR	85.00	8.50	80.00	16.00	75.00	5.63	85.00	6.38	63.83	19.15	54.52	13.63	69.29	B	Pass
11	022002201150	AMANDA CANTIKA PUTRI EFENDHI	85.00	8.50	80.00	16.00	75.00	5.63	85.00	6.38	68.87	20.66	54.52	13.63	70.80	B	Pass
12	022002201160	PUSPITA ANJARWANI	85.00	8.50	80.00	16.00	75.00	5.63	85.00	6.38	67.60	20.28	45.04	11.26	68.05	B	Pass
13	022002201172	AVANTIKA RAISHA DEVITAMY	85.00	8.50	80.00	16.00	75.00	5.63	85.00	6.38	67.60	20.28	59.56	14.89	71.68	B	Pass
14	022002201148	KLEINE ANGKI	88.00	8.80	75.00	15.00	83.00	6.23	85.00	6.38	67.60	20.28	38.04	9.51	66.20	B-	Pass
15	022002201171	KELVINA CLARA ADELIA	85.00	8.50	80.00	16.00	75.00	5.63	85.00	6.38	68.23	20.47	37.04	9.26	66.24	B-	Pass
16	022002201180	MUHAMMAD SHAFIQ	82.00	8.20	73.00	14.60	65.00	4.88	95.00	7.13	60.07	18.02	38.00	9.50	62.33	C+	Pass
17	022002201130	RAFKA ISLAUDYN PUTRA SETIADI	88.00	8.80	80.00	16.00	86.00	6.45	85.00	6.38	60.67	18.20	55.00	13.75	69.58	B	Pass
18	022002201122	PRASETIYO HADI KUSUMO	88.00	8.80	80.00	16.00	86.00	6.45	85.00	6.38	67.60	20.28	62.00	15.50	73.41	B	Pass
19	022002201147	ASDI APRILIAN HUSNADARARI RAAS	88.00	8.80	80.00	16.00	86.00	6.45	85.00	6.38	63.17	18.95	54.00	13.50	70.08	B	Pass
20	022002201143	TAQWA ANANDA EDWIGA	88.00	8.80	80.00	16.00	86.00	6.45	85.00	6.38	68.23	20.47	54.00	13.50	71.60	B	Pass
21	022002201003	AHMAD HILALLUDDIN	75.00	7.50	80.00	16.00	85.00	6.38	95.00	7.13	67.60	20.28	56.52	14.13	71.42	B	Pass
22	022002201135	KERSTAN NATHANAEL DJAJA	88.00	8.80	83.00	16.60	86.00	6.45	85.00	6.38	68.20	20.46	61.56	15.39	74.08	B+	Pass
23	022002201124	RESKA BUDI RAHADIANSYAH	75.00	7.50	78.00	15.60	85.00	6.38	95.00	7.13	64.43	19.33	60.00	15.00	70.94	B	Pass
24	022002201134	RENATA ALIFIA	88.00	8.80	80.00	16.00	70.00	5.25	86.00	6.45	68.83	20.65	49.52	12.38	69.53	B	Pass
25	022002201142	ZELDA DHIYA SULTHONI	88.00	8.80	80.00	16.00	70.00	5.25	86.00	6.45	68.20	20.46	52.00	13.00	69.96	B	Pass
26	022002201128	VIONA KAYLA	88.00	8.80	78.00	15.60	70.00	5.25	86.00	6.45	65.07	19.52	57.52	14.38	70.00	B	Pass

No	NPM	Nama Mahasiswa											Nilai Total	Huruf	Status		
			Nilai	10.00 %	Nilai	20.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	30.00 %				Nilai	25.00 %
27	022002201132	ANGGITA AGUSTIA	88.00	8.80	82.00	16.40	70.00	5.25	86.00	6.45	69.47	20.84	66.00	16.50	74.24	B+	Pass
28	022002201139	RANI HERLIYANI	88.00	8.80	78.00	15.60	70.00	5.25	86.00	6.45	63.17	18.95	53.52	13.38	68.43	B	Pass
29	022002201081	AULIA RAHMA	88.00	8.80	80.00	16.00	83.00	6.23	85.00	6.38	58.87	17.66	57.00	14.25	69.32	B	Pass
30	022002201088	DIAN NUR WALIYAH	88.00	8.80	78.00	15.60	83.00	6.23	85.00	6.38	61.37	18.41	55.00	13.75	69.17	B	Pass
31	022002201103	KEIZA PUTRI MAHARANIE	88.00	8.80	78.00	15.60	83.00	6.23	85.00	6.38	52.57	15.77	50.56	12.64	65.42	B-	Pass
32	022002201101	INDRAYANI NUR AINI	88.00	8.80	78.00	15.60	83.00	6.23	85.00	6.38	53.87	16.16	52.00	13.00	66.17	B-	Pass
33	022002201126	RYAN FAZRIANSYAH	75.00	7.50	75.00	15.00	85.00	6.38	95.00	7.13	61.93	18.58	38.52	9.63	64.22	C+	Pass
34	022002201137	HANDIKA ANDRIANTO	75.00	7.50	75.00	15.00	85.00	6.38	95.00	7.13	60.70	18.21	46.04	11.51	65.73	B-	Pass
35	022002201138	HENDRI APRIANSYAH	75.00	7.50	75.00	15.00	85.00	6.38	95.00	7.13	67.60	20.28	47.04	11.76	68.05	B	Pass

## Keterangan:

### Range Nilai Angka    Nilai Huruf

80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
74.00 - 76.99	B+
68.00 - 73.99	B
65.00 - 67.99	B-
62.00 - 64.99	C+
56.00 - 61.99	C
45.00 - 55.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMB6306 Penganggaran Perusahaan Kelas : EMB6306-2.2-RGA (FE101)  
Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Tuesday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 10:15:00 - 12:45:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	20-02-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Manajemn : Fungsi2 Manajemen, Performance Report, Jenis2 Anggaran	Membaca materi kuliah	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	7	0	2	0
2	27-02-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Anggaran Komprehensif : Pengertian, Jenis-jenis	Membaca materi, diskusi dan tanya jawab	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	7	0	2	0
3	01-03-2024	13:00-13:00	Tatap Muka	Ramalan dan Anggaran Penjualan : Pengertian, Metode Peramalan, Penyusunan Anggaran Penjualan	Membaca materi, tanya jawab, latihan soal	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
4	05-03-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Lanjutan Anggaran Penjualan Anggaran Produksi : Pengertian, Kebijakananaa Penyusunan, Contoh dan Latihan Soal	Membaca materi, mengerjakan latihan soal yang hrs dikumpulkan	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
5	12-03-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Latihan Soal Anggaran Produksi Anggaran Bahan Langsung : Anggaran Kebutuhan, Anggaran Biaya. Anggaran Pembelian Bahan Langsung	Membaca materi, presentasi, contoh dan latihan soal	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
6	19-03-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Anggaran Tenaga Kerja Langsung : Anggaran JTKL dan Anggaran Biaya TKL	Membaca materi, contoh dan latihan soal, mengerjakan PR	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	8	0	1	0
7	26-03-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Anggaran Biaya Overhead Pabrik dan Anggaran Biaya Produksi	Membaca materi, contoh soal, latihan soal/tugas	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
8	02-04-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Review Bahan UTS Quiz	Mengerjakan soal quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0

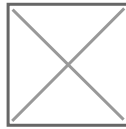
9	16-04-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Latihan Soal dan Review Materi UTS	Mahasiswa mengerjakan latihan soal dan tanya jawab	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
10	30-04-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Metode Penilaian Persediaan Barang Jadi : LIFO, FIFO	Membaca materi, diskusi, tanya jawab, contoh dan latihan soal	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	5	0	4	0
11	14-05-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Anggaran Harga Pokok dan Proyeksi Rugi Laba	Membaca materi, contoh soal, diskusi, latihan soal	Perkuliahan berjalan lancar dan tertib	9	0	0	0
12	21-05-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Anggaran Pengumpulan Piutang : Pengertian, Tujuan, Bentuk Anggaran	Membaca materi, diskusi, contoh soal, latihan soal	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	4	0	5	0
13	27-05-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Anggaran Kas : Pengertian, Penyusunan	Membaca materi, contoh soal dan latihan soal	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
14	04-06-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Review materi UAS Quiz	Mengerjakan semua soal Quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	8	0	1	0
15	23-04-2024	10:30-10:30	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	9	0	0	0
16	25-06-2024	10:30-10:30	Ujian Akhir Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	9	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EMB6306 Penganggaran Perusahaan Kelas : EMB6306-2.2-RGA (FE101)  
Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Tuesday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 10:15:00 - 12:45:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
			20-02-2024 10:15	27-02-2024 10:15	01-03-2024 01:00	05-03-2024 10:15	12-03-2024 10:15	19-03-2024 10:15	26-03-2024 10:15	02-04-2024 10:15	16-04-2024 10:15	30-04-2024 10:15	14-05-2024 10:15	21-05-2024 10:15	27-05-2024 06:30	04-06-2024 10:15	
1	022001801254	Adinda Ariani Arief	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp
2	022001901007	MOHAMMAD FARREL	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
3	022001901264	FADLY FARHAN PRAYOGI	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
4	022002000006	MUH KHASBARA RUSLI	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
5	022002001141	KEN ACHMAD AMRAN PRASTANTO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
6	022002001146	MUHAMMAD ANDHIKA WIRAPRADIFTA KOESNADI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
7	022002101009	MUHAMMAD AMMAR FARRAS	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
8	022002101030	YOVANDO IDLAL SATRIO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
9	022002101084	ARIQ RIZQULLOH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			7	7	9	9	9	8	9	9	9	5	9	4	9	8	

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMB6306-Penganggaran Perusahaan  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa													Nilai Total	Huruf	Status		
			Nilai	10.00 %	Nilai	12.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	8.00 %	Nilai	30.00 %				Nilai	25.00 %
1	022001801254	Adinda Ariani Arief	71.00	7.10	80.00	9.60	60.00	4.50	60.00	4.50	80.00	6.40	10.00	3.00	12.00	3.00	38.10	E	Fail
2	022002101009	MUHAMMAD AMMAR FARRAS	78.00	7.80	80.00	9.60	70.00	5.25	70.00	5.25	80.00	6.40	28.00	8.40	22.00	5.50	48.20	D	Fail
3	022001901007	MOHAMMAD FARREL	64.00	6.40	60.00	7.20	60.00	4.50	60.00	4.50	80.00	6.40	10.00	3.00	10.00	2.50	34.50	E	Fail
4	022002101084	ARIHQ RIZQULLOH	78.00	7.80	60.00	7.20	60.00	4.50	60.00	4.50	80.00	6.40	10.00	3.00	10.00	2.50	35.90	E	Fail
5	022002101030	YOVANDO IDLAL SATRIO	78.00	7.80	70.00	8.40	60.00	4.50	60.00	4.50	80.00	6.40	10.00	3.00	19.20	4.80	39.40	E	Fail
6	022002001146	MUHAMMAD ANDHIKA WIRAPRADIFTA KOESNADI	78.00	7.80	85.00	10.20	75.00	5.63	75.00	5.63	80.00	6.40	10.00	3.00	71.60	17.90	56.56	C	Pass
7	022001901264	FADLY FARHAN PRAYOGI	78.00	7.80	70.00	8.40	60.00	4.50	60.00	4.50	80.00	6.40	10.00	3.00	12.00	3.00	37.60	E	Fail
8	022002001141	KEN ACHMAD AMRAN PRASTANTO	85.00	8.50	70.00	8.40	75.00	5.63	75.00	5.63	80.00	6.40	10.00	3.00	71.60	17.90	56.56	C	Pass
9	022002000006	MUH KHASBARA RUSLI	60.00	6.00	60.00	7.20	60.00	4.50	60.00	4.50	80.00	6.40	26.00	7.80	18.00	4.50	40.90	E	Fail

### Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
74.00 - 76.99	B+
68.00 - 73.99	B
65.00 - 67.99	B-
62.00 - 64.99	C+
56.00 - 61.99	C

45.00 - 55.99

D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMD8606 Kepemimpinan dan Inovasi Kelas : MM\_KR63 (KR63)  
Ruang : AD 606 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Wednesday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 16:30:00 - 21:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	20-05-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	UTS	Menjawab semua soal	Ujian berjalan lancar dan tertib	20	0	3	0
2	22-05-2024	16:30-16:30	Tatap Muka	What does it mean to be a leader Trait, Behavior and Relationship	Membaca chapter 1 dan 2, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	22	0	1	0
3	22-05-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Contingency Approaches to Leadership : Hersey & Blanchard Situational Theory, Fiedler, Path Goal Theory, Vroom Jago	Membaca chapter 3, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	22	0	1	0
4	29-05-2024	16:30-16:30	Tatap Muka	The Leader as an Individual : The Secret Ingredient for Leadership Success, Personality, Values and Attitudes, Social Perceptions and Attributions, Cognitive Differences	Membaca Bab 4, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	20	0	3	0
5	30-05-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Followership : The Art, What Your leader wants from you, styles of followership, strategies, power and courage to manage up, what followers want from leaders	Memabca bab 7, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	22	0	1	0
6	05-06-2024	16:30-16:30	Tatap Muka	Leading Teams : Value, Dilemma, Leading Team to High Performance, Team Processes, What Team Member Must Contribute, Leading a Virtual Team, Handling Team Conflist	Membaca bab 10, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	21	0	2	0

7	05-06-2024	18:45-18:45	Tatap Muka	Developing Leadership Diversity : Leading People Who Aren't Like You, Diversity Today, Challenges Minorities Face, Ways Women Lead, Global Diversity, Inclusive Leader	Membaca Bab 11, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	21	0	2	0
8	12-06-2024	16:30-16:30	Tatap Muka	Shaping Culture and Values	Membaca materi 14, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	21	0	2	0
9	12-06-2024	18:45-18:45	Tatap Muka	Leading Change Review Materi UTS	Membaca bab 14, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	21	0	2	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



16	122012311054	DAE HYON SON	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
17	122012311059	SYARIIFAH SANIYYAH AL GADRI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
18	122012311067	EKI RENALDI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
19	122012311068	MUHAMMAD MUSA ALFARIZI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
20	122012311070	AFIFAH WULANDARI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Hdr
21	122012311071	MAWJIHAN TSAKILLA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
22	122012311078	LISA WIDIA SARI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
23	122012311079	ERDIYAWANSYAH	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp
Jumlah Hadir			20	22	22	20	22	21	21	21	21	21

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMD8606-Kepemimpinan dan Inovasi  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa													Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	12.50 %	Nilai	12.50 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	122012201098	WILSON EDIZON MANAFE	84.00	6.30	85.00	6.38	88.00	11.00	85.00	10.63	58.00	17.40	80.00	24.00	75.71	B+	Pass
2	122012311003	MUHAMMAD RIDA ABAS	92.00	6.90	85.00	6.38	92.00	11.50	90.00	11.25	81.00	24.30	80.00	24.00	84.33	A	Pass
3	122012311008	HERLIANI REBECCA GRACE	82.00	6.15	85.00	6.38	82.00	10.25	86.00	10.75	77.00	23.10	78.00	23.40	80.03	A	Pass
4	122012311011	ADITIA RAJWITA RIZKI ANANDA	90.00	6.75	80.00	6.00	92.00	11.50	97.50	12.19	91.00	27.30	81.00	24.30	88.04	A	Pass
5	122012311014	ACHMAD GIBRAN FACHRAESY	90.00	6.75	85.00	6.38	95.00	11.88	90.00	11.25	71.00	21.30	76.00	22.80	80.36	A	Pass
6	122012311019	WANG GUO LEI	86.00	6.45			92.00	11.50							17.95		
7	122012311023	AGANEKA PRATAMA	86.00	6.45	85.00	6.38	88.00	11.00	80.00	10.00	74.00	22.20	75.00	22.50	78.53	A-	Pass
8	122012311032	MUHAMAD IQBAL	80.00	6.00	80.00	6.00	84.00	10.50	76.00	9.50	71.00	21.30	66.00	19.80	73.10	B+	Pass
9	122012311038	EGA MONIKA PILI	90.00	6.75	87.50	6.56	92.00	11.50	97.50	12.19	83.00	24.90	83.00	24.90	86.80	A	Pass
10	122012311039	NAQIB FURSAN AL HAKIM MUKIN	90.00	6.75	85.00	6.38	88.00	11.00	90.00	11.25	61.00	18.30	72.00	21.60	75.28	B+	Pass
11	122012311040	ADAM LUTHFI	86.00	6.45	84.00	6.30	84.00	10.50	80.00	10.00	73.00	21.90	73.00	21.90	77.05	A-	Pass
12	122012311044	TARULI ELISABETH HUTABARAT	92.00	6.90	85.00	6.38	92.00	11.50	90.00	11.25	78.00	23.40	85.00	25.50	84.93	A	Pass
13	122012311052	IRFAN PUTRA FADRIANTO	92.00	6.90	85.00	6.38	92.00	11.50	65.00	8.13	67.00	20.10	62.00	18.60	71.61	B	Pass
14	122012311053	FENNY	82.00	6.15			82.00	10.25							16.40		
15	122012311054	DAE HYON SON	86.00	6.45	80.00	6.00	92.00	11.50	85.00	10.63	71.00	21.30	71.00	21.30	77.18	A-	Pass
16	122012311059	SYARIIFAH SANIYAH AL GADRI	85.00	6.38	87.50	6.56	92.00	11.50	90.00	11.25	88.00	26.40	81.00	24.30	86.39	A	Pass
17	122012311067	EKI RENALDI	86.00	6.45	85.00	6.38	88.00	11.00	80.00	10.00	81.00	24.30	77.00	23.10	81.23	A	Pass
18	122012311068	MUHAMMAD MUSA ALFARIZI	85.00	6.38	85.00	6.38	84.00	10.50	85.00	10.63	73.00	21.90	71.00	21.30	77.09	A-	Pass
19	122012311070	AFIFAH WULANDARI	90.00	6.75	80.00	6.00	92.00	11.50	85.00	10.63	81.00	24.30	74.00	22.20	81.38	A	Pass
20	122012311071	MAWJIHAN TSAKILLA	84.00	6.30	85.00	6.38	92.00	11.50	85.00	10.63	87.00	26.10	72.00	21.60	82.51	A	Pass
21	122012311078	LISA WIDIA SARI	83.00	6.23	80.00	6.00	84.00	10.50	80.00	10.00	85.00	25.50	79.00	23.70	81.93	A	Pass
22	122012311079	ERDIYAWANSYAH	0.00	0.00			0.00	0.00									
23	122012310001	MIFTAHUL KHAIR LOPA	84.00	6.30	80.00	6.00	83.00	10.38	60.00	7.50	75.00	22.50	62.00	18.60	71.28	B	Pass

## Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
73.00 - 76.99	B+
70.00 - 72.99	B
67.00 - 69.99	B-
63.00 - 66.99	C+
60.00 - 62.99	C
57.00 - 59.99	C-
53.00 - 56.99	D+
50.00 - 52.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMU6308 Manajemen Internasional Kelas : EMU6308-4.2-RGA (FE103)  
 Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 Hari : Thursday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
 Waktu : 10:30:00 - 12:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	22-02-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Tata Tertib Overview Manajemen Internasional	Membaca materi, membentuk kelompok, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	32	0	2	0
2	29-02-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Globalization dan International Linkages : Globalization and Internationalization, Global Economic Systems, Economic Performance and Issues of Major Regions	Membaca bab 1, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	34	0	0	0
3	07-03-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Political, Legal and Technological Environment	Membaca bab 2, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan lancar dan tertib	34	0	0	0
4	14-03-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Ethics. Social Responsibility and Sustainability : Human Rights, Globalization dan Ethical Obligations	Membaca bab 3, presentasi, diskusi, studi kasus (Quiz 1)	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	8	0
5	21-03-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	The Meaning and Dimensions of Culture : Nature, Cultural Diversity, Values, Cultural Dimensions Managing Across Cultures : The Strategy for Managing Across Culture, Cross Cultural Differences and Similarities	Membaca bab 4 dan 5, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	31	0	3	0
6	28-03-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Organizational Culture and Diversity : Nature of OC, Interaction between national and OC, OC in MNC, Multiculturalism and Diversity Cross Cultural Communication and Negotiation : Communication Process, Flows, Barriers, Achieving Communication Effectiveness, Managing Cross Cultural Negotiations	Membaca Bab 6, 7, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	34	0	0	0

7	04-04-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Communication and Negotiation Quiz	Review bahan UTS, mengerjakan soal quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	29	0	5	0
8	18-04-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Penyusunan dan Implementasi Strategi : Manajemen Strategis, Langkah Penyusunan Strategi, Implementasi Strategi, Strategi Khusus	Membaca Bab 8, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	34	0	0	0
9	02-05-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Entry Strategy&Organization Structure : Entry Strategies, Ownership Structure, Organization Challenges, Organizational Structure	Membaca chapter 9, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	31	0	3	0
10	10-05-2024	13:15-13:15	Tatap Muka	Pengelolaan Risiko Politik, Hubungan Pemerintah dan Aliansi	Membaca bab 10, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	34	0	0	0
11	16-05-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Pengambilan Keputusan dan Pengendalian : Proses Pengambilan Keputusan, Proses dan Tipe Pengendalian, Evaluasi Kinerja sebagai Mekanisme Pengendalian	Membaca Bab 11, presentasi dan diskusi, tugas	Perkuliahan berjalan lancar dan tertib	27	0	7	0
12	23-05-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Motivasi Lintas Budaya : Sifat dan Teori Motivasi Kepemimpinan Lintas Budaya : Fondasi Kepemimpinan, Kepemimpinan Internasional	Membaca bab 12 dan 13, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	34	0	0	0
13	30-05-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Seleksi dan Pengembangan SDM Lintas Budaya : Pentingnya SDM Internasional, Sumber SDM, Kriteria Seleksi Utk Penugasan Internasional, Pelatihan dlm Manajemen Internasional	Membaca bab 14, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	29	0	5	0
14	06-06-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Review materi UAS Quiz	Mengerjakan semua soal quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	34	0	0	0
15	25-04-2024	13:30-13:30	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	35	0	0	0
16	20-06-2024	13:30-13:30	Ujian Akhir Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	34	0	1	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



16	022002201066	VILLY FRISILLIA KALIGIS	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
17	022002201072	ZULFAN AUDI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr
18	022002201075	AMALIA KUSUMADEWI	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
19	022002201080	ATILLAH EVAN PRAMONO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr
20	022002201081	AULIA RAHMA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
21	022002201082	CETRA SAMIL	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
22	022002201083	CIKA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
23	022002201088	DIAN NUR WALIYAH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
24	022002201096	GEBY GRACELA SURNINA BR SURBAKTI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
25	022002201100	IMMANUEL CRHYSEIS EDLYN SIMARMATA	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr
26	022002201101	INDRAYANI NUR AINI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
27	022002201102	JOFIAR GRACELO PUTRA SOWOLINO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr
28	022002201103	KEIZA PUTRI MAHARANIE	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
29	022002201106	MAULANA AKBAR	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
30	022002201109	MUHAMMAD TAQY WARDHANA	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
31	022002201110	MUHAMMMAD NABIL KAYANA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr
32	022002201113	NABILA TRI JANUARTI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr
33	022002201117	NAZWA FADILLA KARIM	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
34	022002201121	ORIC FANBELLA	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			32	34	34	26	31	34	29	34	31	34	27	34	29	34

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMU6308-Manajemen Internasional  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa															Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	10.00 %	Nilai	10.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	10.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	25.00 %			
1	022002201088	DIAN NUR WALIYAH	85.00	8.50	82.00	8.20	70.00	5.25	70.00	5.25	89.00	8.90	62.50	18.75	70.80	17.70	72.55	B	Pass
2	022002201081	AULIA RAHMA	85.00	8.50	80.00	8.00	70.00	5.25	70.00	5.25	89.00	8.90	70.07	21.02	80.76	20.19	77.11	A-	Pass
3	022002201101	INDRAYANI NUR AINI	85.00	8.50	78.00	7.80	70.00	5.25	70.00	5.25	89.00	8.90	66.27	19.88	69.00	17.25	72.83	B	Pass
4	022002201103	KEIZA PUTRI MAHARANIE	85.00	8.50	81.00	8.10	70.00	5.25	70.00	5.25	89.00	8.90	55.00	16.50	63.76	15.94	68.44	B	Pass
5	022002201041	ION VELIX	85.00	8.50	60.00	6.00	75.00	5.63	70.00	5.25	82.00	8.20	63.77	19.13	78.28	19.57	72.28	B	Pass
6	022002101200	DEVI RISQIYA BUDI	71.00	7.10	80.00	8.00	50.00	3.75	50.00	3.75	90.00	9.00	66.53	19.96	53.80	13.45	65.01	B-	Pass
7	022002201050	MUHAMMAD RAYZAN MUVASHA	85.00	8.50	78.00	7.80	70.00	5.25	75.00	5.63	91.00	9.10	65.03	19.51	73.28	18.32	74.11	B+	Pass
8	022002201065	TIARA ANINDYA LARASATI	85.00	8.50	81.00	8.10	70.00	5.25	75.00	5.63	91.00	9.10	70.03	21.01	80.76	20.19	77.78	A-	Pass
9	022002201066	VILLY FRISILLIA KALIGIS	85.00	8.50	85.00	8.50	70.00	5.25	75.00	5.63	91.00	9.10	76.30	22.89	85.32	21.33	81.20	A	Pass
10	022002201048	MUHAMMAD BRILIANT ATTAR AL FAROUQ	78.00	7.80	60.00	6.00	70.00	5.25	70.00	5.25	60.00	6.00	62.50	18.75	66.28	16.57	65.62	B-	Pass
11	022002201030	FILDA RIZKY	85.00	8.50	78.00	7.80	75.00	5.63	75.00	5.63	88.00	8.80	72.53	21.76	68.32	17.08	75.20	B+	Pass
12	022002201007	ANNISA SALSABILLA	78.00	7.80	79.00	7.90	75.00	5.63	75.00	5.63	88.00	8.80	69.77	20.93	69.52	17.38	74.07	B+	Pass
13	022002201005	AMELIA REZA PUSPITA SARI	85.00	8.50	81.00	8.10	75.00	5.63	75.00	5.63	88.00	8.80	66.27	19.88	72.52	18.13	74.67	B+	Pass
14	022002201080	ATILLAH EVAN PRAMONO	78.00	7.80	80.00	8.00	70.00	5.25	50.00	3.75	73.00	7.30	60.03	18.01	63.80	15.95	66.06	B-	Pass
15	022002201075	AMALIA KUSUMADEWI	71.00	7.10	80.00	8.00	50.00	3.75	70.00	5.25	89.00	8.90	51.27	15.38	67.04	16.76	65.14	B-	Pass
16	022002201109	MUHAMMAD TAQY WARDHANA	78.00	7.80	78.00	7.80	50.00	3.75	70.00	5.25	82.00	8.20	62.50	18.75	84.52	21.13	72.68	B	Pass
17	022002201121	ORIC FANBELLA	60.00	6.00	74.00	7.40	50.00	3.75	50.00	3.75	82.00	8.20	68.77	20.63	88.80	22.20	71.93	B	Pass
18	022002201106	MAULANA AKBAR	78.00	7.80	79.00	7.90	50.00	3.75	70.00	5.25	82.00	8.20	68.77	20.63	82.04	20.51	74.04	B+	Pass
19	022002201072	ZULFAN AUDI	78.00	7.80	60.00	6.00	75.00	5.63	70.00	5.25	82.00	8.20	73.77	22.13	68.76	17.19	72.20	B	Pass
20	022002201113	NABILA TRI JANUARTI	78.00	7.80	78.00	7.80	75.00	5.63	75.00	5.63	88.00	8.80	56.27	16.88	70.00	17.50	70.04	B	Pass
21	022002201117	NAZWA FADILLA KARIM	64.00	6.40	60.00	6.00	70.00	5.25	75.00	5.63	88.00	8.80	66.27	19.88	64.52	16.13	68.09	B	Pass
22	022002201102	JOFIAR GRACELO PUTRA SOWOLINO	71.00	7.10	60.00	6.00	70.00	5.25	50.00	3.75	73.00	7.30	64.80	19.44	79.76	19.94	68.78	B	Pass
23	022002201096	GEBY GRACELA SURNINA BR SURBAKTI	85.00	8.50	81.00	8.10	70.00	5.25	75.00	5.63	91.00	9.10	65.00	19.50	72.00	18.00	74.08	B+	Pass

No	NPM	Nama Mahasiswa													Nilai Total	Huruf	Status		
			Nilai	10.00 %	Nilai	10.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	10.00 %	Nilai	30.00 %				Nilai	25.00 %
24	022002201083	CIKA	85.00	8.50	82.00	8.20	70.00	5.25	75.00	5.63	91.00	9.10	60.00	18.00	72.72	18.18	72.86	B	Pass
25	022002101052	JAKA PUTRA	85.00	8.50	79.00	7.90	75.00	5.63	70.00	5.25	82.00	8.20	68.27	20.48	64.48	16.12	72.08	B	Pass
26	022002101057	VINA FAUZIAH	85.00	8.50	78.00	7.80	75.00	5.63	70.00	5.25	82.00	8.20	62.50	18.75	55.76	13.94	68.07	B	Pass
27	022002201110	MUHAMMAD NABIL KAYANA	78.00	7.80	78.00	7.80	70.00	5.25	50.00	3.75	73.00	7.30	63.77	19.13	72.76	18.19	69.22	B	Pass
28	022002201003	AHMAD HILALLUDDIN	78.00	7.80	80.00	8.00	70.00	5.25	70.00	5.25	73.00	7.30	72.50	21.75	70.76	17.69	73.04	B	Pass
29	022002201082	CETRA SAMIL	78.00	7.80	73.00	7.30	75.00	5.63	70.00	5.25	82.00	8.20	62.53	18.76	66.52	16.63	69.57	B	Pass
30	022002201100	IMMANUEL CRHYSEIS EDLYN SIMARMATA	71.00	7.10	77.00	7.70	50.00	3.75	50.00	3.75	82.00	8.20	80.03	24.01	85.04	21.26	75.77	B+	Pass
31	022002101006	ALDELIA PUTRI ARISTIANTI	85.00	8.50	80.00	8.00	75.00	5.63	50.00	3.75	90.00	9.00	70.03	21.01	72.52	18.13	74.02	B+	Pass
32	022002101029	ISMI KURNIA NINGSIH RAHAYU	78.00	7.80	80.00	8.00	75.00	5.63	50.00	3.75	90.00	9.00	68.30	20.49	77.52	19.38	74.05	B+	Pass
33	022002101033	NADILA IVANKA KRISTIN	71.00	7.10	85.00	8.50	75.00	5.63	70.00	5.25	90.00	9.00	68.77	20.63	72.00	18.00	74.11	B+	Pass
34	022002101210	AGUNG KUSUMA PRAYOGA	85.00	8.50	80.00	8.00	75.00	5.63	70.00	5.25	90.00	9.00	61.27	18.38	65.24	16.31	71.07	B	Pass

## Keterangan:

### Range Nilai Angka    Nilai Huruf

80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
74.00 - 76.99	B+
68.00 - 73.99	B
65.00 - 67.99	B-
62.00 - 64.99	C+
56.00 - 61.99	C
45.00 - 55.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMD6304 Talent Management Kelas : EMD6304-3.5-MLA2 (FEM02)  
Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Wednesday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 18:30:00 - 21:00:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	21-02-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Tata Tertib, Overview Talent Management	Membaca materi, membentuk kelompok	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	22	0	1	0
2	28-02-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Introduction : Resourcing and Talent Management, Decision Making and Evaluation, Adding Value, Integration with HRM Activities	Membaca materi bab 1, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	22	0	1	0
3	03-03-2024	13:00-13:00	Tatap Muka	Resourcing and talent management environment : introduction, political, economic, social, technological, legal, environmental context	Membaca bab 2, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	23	0	0	0
4	06-03-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Human Resource Planning : Definition, Stages, Forecasting demand and supply, the use of HRP in practice, Adapting traditional HRP	Membaca bab 3, presentasi, diskusi dan studi kasus	Perkuliahan berjalan lancar dan tertib	23	0	0	0
5	13-03-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Job Analysis and Job Design : Definition, Problemns with job analysis approach, competency frameworks, job design, job sculpting	Membaca bab 4, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	21	0	2	0
6	20-03-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Recruitment : introduction, tujuan, tahapan, internal recruitment, external recruitment, tantangan, praktik rekrutmen, jenis iklan	Membaca bab 5, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	23	0	0	0
7	27-03-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Alternative recruitment methods : informal approaches, agencies, education liaison	Membaca bab 6, presentasi, diskusi, studi kasus, tugas bab 7	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	20	0	3	0

8	03-04-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Resourcing and talent management strategies : strategic approach, aligning HR practices with business strategy, talent management strategies	Membaca bab 20, presentasi, diskusi, review materi UTS	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	20	0	3	0
9	17-04-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Review materi UTS Quiz	Mengerjakan semua soal dan tanya jawab	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	23	0	0	0
10	01-05-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Performance Appraisal : Introduction, varieties, aims, problems, legal and ethical issues, defence, practicalities	Membaca chapter 12, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	22	0	1	0
11	12-05-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Managing Absence : Introduction, Measuring, Costing, Causes, Reducing Absence Level	Membaca materi bab 13, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	22	0	1	0
12	15-05-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Succession Planning : Introduction, Meaning, Traditional Approaches, Contemporary Approaches	Membaca bab 14, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	22	0	1	0
13	26-05-2024	10:00-10:00	Tatap Muka	Measuring and Analyzing Employee Turnover : Voluntary Turnover, Measuring Cost, Benchmarking	Membaca Bab 15, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	22	0	1	0
14	29-05-2024	18:30-18:30	Tatap Muka	Review Materi UAS Quiz 2	Mengerjakan semua soal quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	21	0	2	0
15	24-04-2024	18:45-18:45	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	22	0	1	0
16	26-06-2024	18:45-18:45	Ujian Akhir Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	21	0	2	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



16	022002102038	NIKA ARINI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
17	022002102039	MUHAMAD ARIQ RAYHAN	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
18	022002102041	NINDA DIAH WISANTI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
19	022002102042	IZAAC ALEXANDER HATTU	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp
20	022002102043	DIO SAPUTRA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
21	022002102047	M. MAYTHILY	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
22	022002102050	ZHAVIRA KAHFI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
23	022002201046	MUHAMAD YUSUF	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			22	22	23	23	21	23	20	20	23	22	22	22	22	21

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMD6304-Talent Management  
sks : 3.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa															Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	10.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	10.00 %	Nilai	10.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	25.00 %			
1	022002102027	VIVI ANGKASA	78.00	7.80	70.00	5.25	75.00	5.63	92.00	9.20	92.00	9.20	67.20	20.16	67.60	16.90	74.14	B+	Pass
2	022002102019	INDAH PERWITASARI	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	84.00	8.40	83.00	8.30	70.20	21.06	65.60	16.40	74.29	B+	Pass
3	022002102047	M. MAYTHILY	78.00	7.80	75.00	5.63	80.00	6.00	80.00	8.00	88.00	8.80	64.20	19.26	54.40	13.60	69.09	B	Pass
4	022002102020	EVA NABILAH	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	80.00	8.00	87.00	8.70	75.00	22.50	72.92	18.23	77.56	A-	Pass
5	022002102021	RITA AGUSTINA	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	80.00	8.00	87.00	8.70	61.60	18.48	40.60	10.15	65.46	B-	Pass
6	022002102024	KRISTIANTI YULISTIA BALAWAWIN	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	85.00	8.50	87.00	8.70	77.60	23.28	66.36	16.59	77.20	A-	Pass
7	022002102023	DIAN NABILA	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	80.00	8.00	87.00	8.70	66.00	19.80	61.12	15.28	71.91	B	Pass
8	022002102022	RIZDE SITHA LEONIKAVIRGINITASHA	46.00	4.60	0.00	0.00	0.00	0.00	60.00	6.00	88.00	8.80					19.40	E	Fail
9	022002102043	DIO SAPUTRA	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	75.00	7.50	77.00	7.70	58.00	17.40	61.20	15.30	68.03	B	Pass
10	022002102028	ANJANI YASMINAWATI	85.00	8.50	70.00	5.25	75.00	5.63	89.00	8.90	92.00	9.20	71.60	21.48	72.60	18.15	77.11	A-	Pass
11	022002102034	BAYU AJI PRATAMA	85.00	8.50	70.00	5.25	75.00	5.63	90.00	9.00	80.00	8.00	69.00	20.70	68.12	17.03	74.11	B+	Pass
12	022002102036	DILLA ULFIANI SAFITRI	85.00	8.50	70.00	5.25	75.00	5.63	78.00	7.80	92.00	9.20	71.60	21.48	71.20	17.80	75.66	B+	Pass
13	022002102038	NIKA ARINI	85.00	8.50	70.00	5.25	75.00	5.63	82.00	8.20	80.00	8.00	69.80	20.94	58.40	14.60	71.12	B	Pass
14	022002102041	NINDA DIAH WISANTI	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	83.00	8.30	88.00	8.80	67.20	20.16	73.44	18.36	75.75	B+	Pass
15	022002102032	SRI LESTARI	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	85.00	8.50	88.00	8.80	68.60	20.58	70.00	17.50	75.51	B+	Pass
16	022002102050	ZHAVIRA KAHFI	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	74.00	7.40	83.00	8.30	70.80	21.24	68.80	17.20	74.27	B+	Pass
17	022002102029	HANA PUTRI SALSABILA BHAKTI	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	79.00	7.90	83.00	8.30	69.00	20.70	63.52	15.88	72.91	B	Pass
18	022002102033	SYAKIRAH CAHYA RAHADATUL AISYI	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	78.00	7.80	83.00	8.30	64.20	19.26	57.00	14.25	69.74	B	Pass
19	022002102030	ANASTASYA PUTRI WULANDARI	78.00	7.80	70.00	5.25	75.00	5.63	81.00	8.10	80.00	8.00	64.00	19.20	47.20	11.80	65.78	B-	Pass
20	022002101037	SULTHAN AKMAL FADHILLAH	60.00	6.00	70.00	5.25	75.00	5.63	76.00	7.60	80.00	8.00	58.00	17.40	53.60	13.40	63.28	C+	Pass
21	022002201046	MUHAMAD YUSUF	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	80.00	8.00	77.00	7.70	67.60	20.28	60.20	15.05	71.16	B	Pass
22	022002102039	MUHAMAD ARIQ RAYHAN	85.00	8.50	75.00	5.63	80.00	6.00	80.00	8.00	77.00	7.70	65.60	19.68	61.40	15.35	70.86	B	Pass
23	022002102042	IZAAC ALEXANDER HATTU	78.00	7.80	65.00	4.88	0.00	0.00	68.00	6.80	77.00	7.70			43.40	10.85	38.03	E	Fail

## Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
74.00 - 76.99	B+
68.00 - 73.99	B
65.00 - 67.99	B-
62.00 - 64.99	C+
56.00 - 61.99	C
45.00 - 55.99	D



**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EDM9338 Manajemen Kinerja Kelas : EDM9338\_S3MJ (23\_2)  
Ruang : AS610 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 11:00:00 - 13:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

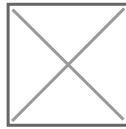
Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	07-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Overview Manajemen Kinerja	Membaca textbook, artikel dan menyiapkan concept paper	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	5	0	0	0
2	08-06-2024	10:30-10:30	Tatap Muka	Performance management in context, PM Process, PM and Strategic Planning	Membaca chapter 1, 2, dan 3, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	5	0	0	0
3	08-06-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Defining Performance and Choosing a Measurement Approach, Measuring Results and Behaviors	Membaca bab 4 dan 5, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	5	0	0	0
4	15-06-2024	11:00-11:00	Tatap Muka	Performance Analytics, Rolling Out Performance Management System	Membaca bab 6 dan 7, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	5	0	0	0
5	18-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Performance Management, Employee Development, Performance Maangement Leadership	Membaca bab 8,9, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	4	0	1	0
6	27-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Concept paper	Masing2 presentasi concept paper untuk UAS	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	5	0	0	0
7	28-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	UAS	Menjawab semua soal		5	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EDM9338 Manajemen Kinerja Kelas : EDM9338\_S3MJ (23\_2)  
Ruang : AS610 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 11:00:00 - 13:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7
			07-06-2024 07:00	08-06-2024 10:30	08-06-2024 01:30	15-06-2024 11:00	18-06-2024 07:00	27-06-2024 07:00	28-06-2024 07:00
1	221022307001	FARAH MIZAFIRA WASARAKA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
2	221022307002	FAKHRIJAL	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
3	221022307003	PATRISIUS ANSELMUS JEJANAN	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
4	221022317001	GATOT WIDIARTONO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
5	221022317003	REDYWAN JAMES PURBA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			5	5	5	5	4	5	5

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EDM9338-Manajemen Kinerja  
sks : 3.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	Presentasi		Tugas		Ujian Tengah Semester		Ujian Akhir Semester		Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	15.00 %	Nilai	25.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	221022317001	GATOT WIDIARTONO	86.00	12.90	86.00	21.50	92.00	27.60	80.00	24.00	86.00	A-	Pass
2	221022317003	REDYWAN JAMES PURBA	86.00	12.90	89.00	22.25	90.00	27.00	86.00	25.80	87.95	A-	Pass
3	221022307001	FARAH MIZAFIRA WASARAKA	84.00	12.60	70.00	17.50	80.00	24.00	83.00	24.90	79.00	B+	Pass
4	221022307002	FAKHRIJAL	87.00	13.05	87.00	21.75	90.00	27.00	80.00	24.00	85.80	A-	Pass
5	221022307003	PATRISIUS ANSELMUS JEJANAN	90.00	13.50	90.00	22.50	92.00	27.60	89.00	26.70	90.30	A	Pass

## Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
90.00 - 100.00	A
85.00 - 89.99	A-
79.00 - 84.99	B+
73.00 - 78.99	B
67.00 - 72.99	B-
63.00 - 66.99	C+
60.00 - 62.99	C
57.00 - 59.99	C-
53.00 - 56.99	D+
50.00 - 52.99	D



**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EDM9336 Pelatihan dan Pengembangan Kelas : EDM9336\_S3MJ (23\_2)  
Ruang : AS509 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 11:00:00 - 13:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

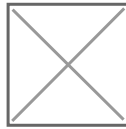
Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	07-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Overview Pelatihan dan Pengembangan	Membaca textbook, artikel dan menyusun concept paper	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	3	0	0	0
2	08-06-2024	11:00-11:00	Tatap Muka	Performance management in context, PM Process, PM and Strategic Planning	Membaca bab 1 sd 3, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	3	0	0	0
3	08-06-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Defining Performance and Choosing a Measurement Approach, Measuring Results and Behaviors	Membaca bab 4 dan 5, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	3	0	0	0
4	15-06-2024	11:00-11:00	Tatap Muka	Performance Analytics, Rolling Out Performance Management System	Membaca bab 6,7, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	3	0	0	0
5	18-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Performance Management, Employee Development, Performance Management Leadership	Membaca bab 8,9, presentasi, dikusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	2	0	1	0
6	27-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Concept paper	Masing-masing mempresentasikan concept paper untuk UAS	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	3	0	0	0
7	28-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	UAS	Menjawab semua soal UAS		3	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EDM9336 Pelatihan dan Pengembangan Kelas : EDM9336\_S3MJ (23\_2)  
Ruang : AS509 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 11:00:00 - 13:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7
			07-06-2024 07:00	08-06-2024 11:00	08-06-2024 01:30	15-06-2024 11:00	18-06-2024 07:00	27-06-2024 07:00	28-06-2024 07:00
1	221022217001	DEDIANTO TURNIP	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
2	221022217002	CHANDRA HOSEN	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
3	221022217005	MARTA JUSLILY	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			3	3	3	3	2	3	3

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EDM9336-Pelatihan dan Pengembangan  
sks : 3.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	Presentasi		Tugas		Ujian Tengah Semester		Ujian Akhir Semester		Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	15.00 %	Nilai	25.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	221022217001	DEDIANTO TURNIP	91.00	13.65	94.00	23.50	90.00	27.00	95.00	28.50	92.65	A	Pass
2	221022217002	CHANDRA HOSEN	85.00	12.75	90.00	22.50	88.00	26.40	80.00	24.00	85.65	A-	Pass
3	221022217005	MARTA JUSLILY	93.00	13.95	93.00	23.25	95.00	28.50	85.00	25.50	91.20	A	Pass

## Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
-------------------	-------------

90.00 - 100.00	A
85.00 - 89.99	A-
79.00 - 84.99	B+
73.00 - 78.99	B
67.00 - 72.99	B-
63.00 - 66.99	C+
60.00 - 62.99	C
57.00 - 59.99	C-
53.00 - 56.99	D+
50.00 - 52.99	D



**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EDM9235 Pengembangan Modal Sumber Daya Manusia Kelas : EDM9235\_S3Mj (23\_2)  
Ruang : MK0504 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 11:00:00 - 13:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

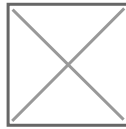
Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	07-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Overview Pengembangan Modal SDM	Membaca textbook, artikel dan menyusun concept paper	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	1	0	1	0
2	08-06-2024	11:00-11:00	Tatap Muka	Performance management in context, PM Process, PM and Strategic Planning	Membaca bab 1 sd 3, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	1	0	1	0
3	08-06-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Defining Performance and Choosing a Measurement Approach, Measuring Results and Behaviors	Membaca bab 4,5, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	1	0	1	0
4	15-06-2024	11:00-11:00	Tatap Muka	Performance Analytics, Rplling Out of Performance Management Systems	Membaca bab 6,7, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	1	0	1	0
5	18-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Performance Management, Employee Development, Performance Management Leadership	Membaca bab 8,9, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	1	0	1	0
6	27-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Concept paper	Masing-masing mempresentasikan concept paper untuk UAS	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	1	0	1	0
7	28-06-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	UAS	Menjawab semua soal UAS		1	0	1	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EDM9235 Pengembangan Modal Sumber Daya Manusia Kelas : EDM9235\_S3Mj (23\_2)  
Ruang : MK0504 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 11:00:00 - 13:30:00 Periode : Genap 2023/2024 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7
			07-06-2024 07:00	08-06-2024 11:00	08-06-2024 01:30	15-06-2024 11:00	18-06-2024 07:00	27-06-2024 07:00	28-06-2024 07:00
1	221022217003	ISKANDAR AHMADDIEN	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
2	221022217004	YELLI EKA SUMADHINATA	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp
Jumlah Hadir			1	1	1	1	1	1	1

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EDM9235-Pengembangan Modal Sumber Daya Manusia  
sks : 3.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	Presentasi		Tugas		Ujian Tengah Semester		Ujian Akhir Semester		Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	15.00 %	Nilai	25.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	221022217003	ISKANDAR AHMADDIEN	88.00	13.20	86.00	21.50	90.00	27.00	85.00	25.50	87.20	A-	Pass
2	221022217004	YELLI EKA SUMADHINATA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

### Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
-------------------	-------------

90.00 - 100.00	A
85.00 - 89.99	A-
79.00 - 84.99	B+
73.00 - 78.99	B
67.00 - 72.99	B-
63.00 - 66.99	C+
60.00 - 62.99	C
57.00 - 59.99	C-
53.00 - 56.99	D+
50.00 - 52.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMU6648 Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi Kelas : EMU6648-0.0-RGA (FE105)  
Ruang : Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : - Periode : Genap 2023/2024 (R)

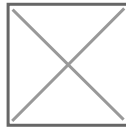
Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
---------	---------	-------	------------	-----------	-----------------	----------	-----	-----	-----	-----

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

---

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EMU6648 Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi Kelas : EMU6648-0.0-RGA (FE105)  
Ruang : Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : - Periode : Genap 2023/2024 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa
Jumlah Hadir		

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMU6648-Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi  
sks : 6.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	Nilai Total	Huruf	Status
----	-----	----------------	-------------	-------	--------

### Keterangan:

Range Nilai Angka Nilai Huruf



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

---

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMU6648 Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi Kelas : EMU6648-0.0-RGA PERPANJANGAN (FE119)  
Ruang : Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : - Periode : Genap 2023/2024 (R)

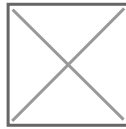
Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
---------	---------	-------	------------	-----------	-----------------	----------	-----	-----	-----	-----

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

---

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EMU6648 Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi Kelas : EMU6648-0.0-RGA PERPANJANGAN (FE119)  
Ruang : Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : - Periode : Genap 2023/2024 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa
Jumlah Hadir		

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

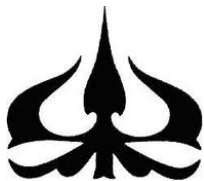
Nama Matakuliah : EMU6648-Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi  
sks : 6.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Genap 2023/2024 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	Nilai Total	Huruf	Status
----	-----	----------------	-------------	-------	--------

### Keterangan:

Range Nilai Angka Nilai Huruf





**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4  
Telp: 62-21-5644270 / 62-21-5644271  
Email: feb@trisakti.ac.id

**SURAT TUGAS MELAKSANAKAN KEGIATAN  
PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN  
Nomor: 02/AK/1.02/FEB/II/2024**

Dekan Fakultas EKONOMI DAN BISNIS Universitas Trisakti, dengan ini menugaskan kepada:

Nama : Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIK : 2298/Usakti  
NIDN : 0315116502  
Jabatan Akademik : LK

Untuk melaksanakan Kegiatan Pendidikan dan Pengajaran pada:

**Program Studi: MANAJEMEN Jenjang: Magister**

No.	Kode	Nama Matakuliah	sks	Kelas	Hari	Waktu	Ruang
1	EMI8700	Tesis	6.00	T18HB	Senin	10:00:00-12:00:00	
2	EMI8700	Tesis	6.00	PTH4	Selasa	15:30:00-16:50:00	
3	EMD8606	Kepemimpinan dan Inovasi	3.00	KR63	Rabu	16:30:00-21:30:00	AD 606
4	EMS8709	Riset Manajemen Modal Manusia	3.00	KK20H	Sabtu	08:00:00-13:00:00	AD 603
5	EMS8710	Kinerja Modal Manusia	3.00	KK19H	Sabtu	13:30:00-18:30:00	AD 604

**Program Studi: MANAJEMEN Jenjang: Sarjana**

No.	Kode	Nama Matakuliah	sks	Kelas	Hari	Waktu	Ruang
1	EMS6302	Manajemen Sumber Daya Manusia II	3.00	FE102	Selasa	13:30:00-15:30:00	AK0202
2	EMB6306	Penganggaran Perusahaan	3.00	FE101	Selasa	10:15:00-12:45:00	AK0202
3	EMU6308	Manajemen Internasional	3.00	FE105	Kamis	13:10:00-15:40:00	AK0202
4	EMU6308	Manajemen Internasional	3.00	FE103	Kamis	10:30:00-12:30:00	AK0202
5	EMU6648	Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi	6.00	FE105	-	08:00:00-08:10:00	
6	EMU6648	Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi	6.00	FE119	-	08:20:00-08:30:00	
7	EMD6304	Talent Management	3.00	FEM02	Rabu	18:30:00-21:00:00	AK0202

**Program Studi: ILMU EKONOMI Jenjang: Doktor**

No.	Kode	Nama Matakuliah	sks	Kelas	Hari	Waktu	Ruang
1	EDM9235	Pengembangan Modal Sumber Daya Manusia	3.00	23_2	Sabtu	11:00:00-13:30:00	MK0504
2	EDM9336	Pelatihan dan Pengembangan	3.00	23_2	Sabtu	11:00:00-13:30:00	AS509
3	EDM9338	Manajemen Kinerja	3.00	23_2	Sabtu	11:00:00-13:30:00	AS610

Demikian untuk dilaksanakan dengan sebaik-baiknya

Jakarta, 15-02-2024

Dekan



ttd

Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, M.M., CIRR,  
CMA, CPM  
1945/Usakti

Tembusan Kepada Yth

1. Ketua Program Studi
2. Ka Subbag SDM
3. Arsip



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMU6308 Manajemen Internasional Kelas : EMU6308-4.2-RGA (FE101)  
Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Thursday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 10:15:00 - 12:45:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	05-09-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Kontrak Pembelajaran, Overview Manajemen Internasional	Membaca materi, membentuk kelompok	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	19	0	3	0
2	12-09-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Globalisasi dan Hubungan Internasional : Globalisasi dan Internasionalisasi, Sistem Ekonomi Global, Perkembangan Ekonomi	Membaca bab 1, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	17	1	4	0
3	19-09-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Lingkungan Politik, Hukum dan Teknologi	Membaca Bab 2, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	15	0	6	0
4	26-09-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Etika dan Tanggung Jawab Sosial : Etika, teori dan filosofi, HAM, Karyawan dan Praktik2 Bisnis, CSR dan Keberlanjutan	Membaca materi, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	17	0	4	0
5	03-10-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Makna dan Dimensi Budaya : Sifat Budaya, Keragaman Budaya, Nilai-Nilai Budaya, GLOBE	Membaca materi, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	20	0	1	0
6	10-10-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Pengelolaan Lintas Budaya Budaya dan Ragam Organisasi	Membaca materi, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	18	0	3	0
7	17-10-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Komunikasi dan Negosiasi Quiz Review materi UTS	Membaca materi, presentasi dan diskusi, mengerjakan soal quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	21	0	0	0
8	31-10-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Penyusunan dan Implementasi Strategi	Membaca materi, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	18	0	3	0

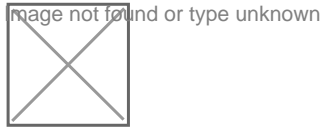
9	07-11-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Strategi Masuk dan Struktur Organisasional	Membaca materi, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	17	0	4	0
10	14-11-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Pengelolaan Risiko Politik, Hubungan Pemerintah dan Aliansi Dunia Manajemen Internasional	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	18	0	3	0
11	21-11-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Keputusan dan Kendali Manajemen	Membaca materi, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	19	0	2	0
12	28-11-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Motivasi Lintas Budaya	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan lancar dan tertib	21	0	0	0
13	05-12-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Kepemimpinan Lintas Budaya Seleksi dan Pengembangan SDM	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	20	0	1	0
14	12-12-2024	10:15-10:15	Tatap Muka	Review Materi UAS Quiz	Mengerjakan semua soal	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	21	0	0	0
15	24-10-2024	10:30-10:30	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	21	0	0	0
16	19-12-2024	10:30-10:30	Ujian Akhir Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	20	0	1	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EMU6308 Manajemen Internasional Kelas : EMU6308-4.2-RGA (FE101)  
Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Thursday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 10:15:00 - 12:45:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
			05-09-2024 10:15	12-09-2024 10:15	19-09-2024 10:15	26-09-2024 10:15	03-10-2024 10:15	10-10-2024 10:15	17-10-2024 10:15	31-10-2024 10:15	07-11-2024 10:15	14-11-2024 10:15	21-11-2024 10:15	28-11-2024 10:15	05-12-2024 10:15	12-12-2024 10:15
1	022002001245	MUHAMMAD RIZQI MULIA	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
2	022002101037	SULTHAN AKMAL FADHILLAH	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
3	022002101067	LAURA AGRIZA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
4	022002101086	Teuku Syaqlil Fizrul Azwad	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
5	022002101161	Amalia Sholikhah	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
6	022002201006	ANGGI OKTAVIANUS GEA	Hdr	Skt	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
7	022002201019	DAFFA ALIF RIZALDY	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
8	022002201025	ERZA RIFKY AFRIANSYAH	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
9	022002201035	GHIAN AIDIL AKMAL	Hdr	Alp	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
10	022002201037	HAIKAL AHMAD FAREED IDRAL	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
11	022002201043	MARLINA MELANI PUTRI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
12	022002201049	MUHAMMAD NABIIL LINTANG	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
13	022002201069	VIRGINIA VICTORIA AUPARAY	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
14	022002201078	ARUN SALMAN AL-FARIZZI	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr
15	022002201093	FIKRI NUR ZAKY MAHMUDI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr

16	022002201111	Nabila Hardiyanti	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr
17	022002201119	NIDA NAYLA RAHMA	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
18	022002201122	PRASETIYO HADI KUSUMO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
19	022002201123	RAFFI	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
20	022002201124	RESKA BUDI RAHADIANSYAH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
21	022002303011	ACHMAD ARDIAZHARI RANGKUTI	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			19	16	15	17	20	18	21	18	17	18	19	21	20	21

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMU6308-Manajemen Internasional  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Gasal 2024/2025 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa															Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	10.00 %	Nilai	10.00 %	Nilai	10.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	30.00 %	Nilai	25.00 %			
1	022002101037	SULTHAN AKMAL FADHILLAH	78.00	7.80	74.00	7.40	84.00	8.40	84.00	6.30	84.00	6.30	73.00	21.90	64.52	16.13	74.23	B+	Pass
2	022002101161	Amalia Sholikhah	84.00	8.40	70.00	7.00	76.00	7.60	80.00	6.00	80.00	6.00	65.00	19.50	64.00	16.00	70.50	B	Pass
3	022002101067	LAURA AGRIZA	84.00	8.40	80.00	8.00	79.00	7.90	80.00	6.00	80.00	6.00	86.50	25.95	71.52	17.88	80.13	A	Pass
4	022002201093	FIKRI NUR ZAKY MAHMUDI	72.00	7.20	74.00	7.40	79.00	7.90	86.00	6.45	86.00	6.45	84.00	25.20	56.00	14.00	74.60	B+	Pass
5	022002101086	Teuku Syaqil Fizrul Azwad	78.00	7.80	70.00	7.00	74.00	7.40	84.00	6.30	84.00	6.30	63.50	19.05	63.00	15.75	69.60	B	Pass
6	022002201043	MARLINA MELANI PUTRI	80.00	8.00	80.00	8.00	76.00	7.60	85.00	6.38	85.00	6.38	79.40	23.82	71.04	17.76	77.94	A-	Pass
7	022002201069	VIRGINIA VICTORIA AUPARAY	80.00	8.00	80.00	8.00	77.00	7.70	85.00	6.38	85.00	6.38	79.60	23.88	69.52	17.38	77.72	A-	Pass
8	022002201037	HAIKAL AHMAD FAREED IDRAL	80.00	8.00	74.00	7.40	84.00	8.40	85.00	6.38	85.00	6.38	80.00	24.00	67.04	16.76	77.32	A-	Pass
9	022002201111	Nabila Hardiyanti	72.00	7.20	63.00	6.30	75.00	7.50	86.00	6.45	86.00	6.45	73.40	22.02	37.00	9.25	65.17	B-	Pass
10	022002201122	PRASETIYO HADI KUSUMO	78.00	7.80	74.00	7.40	82.00	8.20	84.00	6.30	84.00	6.30	90.00	27.00	68.52	17.13	80.13	A	Pass
11	022002201124	RESKA BUDI RAHADIANSYAH	80.00	8.00	74.00	7.40	79.00	7.90	80.00	6.00	80.00	6.00	89.50	26.85	59.52	14.88	77.03	A-	Pass
12	022002201123	RAFFI	80.00	8.00	70.00	7.00	73.00	7.30	80.00	6.00	80.00	6.00	89.50	26.85	63.52	15.88	77.03	A-	Pass
13	022002201119	NIDA NAYLA RAHMA	84.00	8.40	74.00	7.40	74.00	7.40	80.00	6.00	80.00	6.00	76.50	22.95	63.52	15.88	74.03	B+	Pass
14	022002201049	MUHAMMAD NABIIL LINTANG	80.00	8.00	80.00	8.00	79.00	7.90	85.00	6.38	85.00	6.38	76.60	22.98	69.52	17.38	77.02	A-	Pass
15	022002001245	MUHAMMAD RIZQI MULIA	80.00	8.00	70.00	7.00	73.00	7.30	80.00	6.00	80.00	6.00	62.50	18.75	75.00	18.75	71.80	B	Pass
16	022002201035	GHIAN AIDIL AKMAL	72.00	7.20	60.00	6.00	71.00	7.10	80.00	6.00	80.00	6.00	74.00	22.20	62.52	15.63	70.13	B	Pass
17	022002201025	ERZA RIFKY AFRIANSYAH	72.00	7.20	70.00	7.00	74.00	7.40	85.00	6.38	85.00	6.38	79.00	23.70	64.04	16.01	74.07	B+	Pass
18	022002201019	DAFFA ALIF RIZALDY	80.00	8.00	74.00	7.40	77.00	7.70	85.00	6.38	85.00	6.38	68.50	20.55	62.52	15.63	72.04	B	Pass
19	022002201006	ANGGI OKTAVIANUS GEA	72.00	7.20	70.00	7.00	72.00	7.20	80.00	6.00	80.00	6.00	73.30	21.99	63.00	15.75	71.14	B	Pass
20	022002201078	ARUN SALMAN AL-FARIZZI	72.00	7.20	70.00	7.00	79.00	7.90	86.00	6.45	86.00	6.45	72.00	21.60	58.00	14.50	71.10	B	Pass
21	022002303011	ACHMAD ARDIAZHARI RANGKUTI	80.00	8.00	60.00	6.00	77.00	7.70	85.00	6.38	85.00	6.38			67.00	16.75	51.21	E	Fail

**Keterangan:**

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
-------------------	-------------

80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
74.00 - 76.99	B+
68.00 - 73.99	B
65.00 - 67.99	B-
62.00 - 64.99	C+
56.00 - 61.99	C
45.00 - 55.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMS6301 Manajemen Sumber Daya Manusia I Kelas : EMS6301-4.1-RGA (FE102)  
Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Thursday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 07:30:00 - 10:00:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	05-09-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Kontrak Pembelajaran, Overview MSDM	Membaca materi, membentuk kelompok tugas	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	23	0	12	0
2	12-09-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	MSDM Strategik	Membaca materi, diskusi dan tanya jawab	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	24	1	10	0
3	19-09-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	MSDM Strategik	Membaca Bab 1, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	24	1	10	0
4	26-09-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Etika dan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan	Membaca bab 2. presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	21	0	14	0
5	03-10-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Keberagaman Angkatan Kerja, Peluang Kerja yang Setara dan Tindakan Afirmatif	Membaca bab 3, presentasi diskusi dan studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	9	0
6	10-10-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Analisis Pekerjaan, Perencanaan Strategi, dan Perencanaan Sumber Daya Manusia	Membaca materi, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	31	0	4	0
7	17-10-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Quiz Review materi UTS	Menjawab semua soal	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	27	0	8	0
8	31-10-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Review UTS, penjelasan tugas besar kelompok	Diskusi, tanya jawab, penjelasan tugas besar	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	29	0	6	0
9	07-11-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Rekrutmen	Membaca materi, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	24	0	11	0

10	14-11-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Diskusi Tugas Kelompok	Mendengarkan penjelasan, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	29	0	6	0
11	21-11-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Seleksi	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	9	0
12	28-11-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Manajemen dan Penilaian Kinerja	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	33	0	2	0
13	05-12-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Review Materi UAS Quiz	Presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	25	0	10	0
14	12-12-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Presentasi tugas besar kelompok	Mencari contoh praktik MSDM di perusahaan	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	24	0	11	0
15	24-10-2024	08:00-08:00	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	31	0	4	0
16	19-12-2024	08:00-08:00	Ujian Akhir Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	27	0	8	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



16	022002301058	M. AMAR ADZIKRA	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr
17	022002301065	ULFA TUSSAADAH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
18	022002301070	VALEN CIA EVITA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
19	022002301085	MUHAMMAD ZACKY RAMADHAN	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Alp	Hdr	Alp	Hdr
20	022002301092	JULIUS NICOLAS ADIPUTERA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp
21	022002301093	AISYAH KHAIRANI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
22	022002301097	DZAKI AULIA RAHMAN	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
23	022002301108	ENJELLA LEONA	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr
24	022002301145	DEWI HANDAYANI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp
25	022002301146	HARLINA	Hdr	Skt	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
26	022002301157	MUHAMMAD ARIEL HAFIZH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
27	022002301160	REZI MAULANA HAKIM	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp
28	022002301173	VELY LIURENSIA	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
29	022002301175	YOLA AMELIA WIJAYA	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr
30	022002301176	RISKYA NURSIFA	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr
31	022002301180	ADI NUGROHO	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp
32	022002301194	AUREL TIARA ASMARA	Hdr	Alp	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
33	022002306015	MUHAMMAD FADHEL BALFAS	Alp	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Alp
34	022002307009	ANJAR RAFI ULFANUDIN	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp
35	022002311001	MARITZA SHAFFIYAH A. LOPA	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Alp
Jumlah Hadir			23	24	24	21	26	31	27	29	24	29	26	33	25	24

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMS6301-Manajemen Sumber Daya Manusia I  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Gasal 2024/2025 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa													Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	20.00 %	Nilai	10.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	30.00 %	Nilai	25.00 %			
1	022002301108	ENJELLA LEONA	75.00	15.00	72.00	7.20	70.00	5.25	70.00	5.25	71.00	21.30	72.00	18.00	72.00	B	Pass
2	022002301058	M. AMAR ADZIKRA	75.00	15.00	70.00	7.00	70.00	5.25	70.00	5.25	83.00	24.90	56.00	14.00	71.40	B	Pass
3	022002301018	INDAH WULANDARI	75.00	15.00	71.00	7.10	70.00	5.25	70.00	5.25	70.00	21.00	61.00	15.25	68.85	B	Pass
4	022002301175	YOLA AMELIA WIJAYA	75.00	15.00	71.00	7.10	70.00	5.25	70.00	5.25	72.00	21.60	58.00	14.50	68.70	B	Pass
5	022002301031	MUTIARA ALISKA	86.00	17.20	60.00	6.00	90.00	6.75	90.00	6.75	77.00	23.10	60.00	15.00	74.80	B+	Pass
6	022002301053	ASMAR	75.00	15.00	70.00	7.00	70.00	5.25	70.00	5.25	77.00	23.10	52.00	13.00	68.60	B	Pass
7	022002301160	REZI MAULANA HAKIM	83.00	16.60	83.00	8.30	90.00	6.75	90.00	6.75	78.00	23.40	74.00	18.50	80.30	A	Pass
8	022002306015	MUHAMMAD FADHEL BALFAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			61.00	15.25	15.25	E	Fail
9	022002301093	AISYAH KHAIRANI	75.00	15.00	78.00	7.80	80.00	6.00	80.00	6.00	70.00	21.00	42.00	10.50	66.30	B-	Pass
10	022002301176	RISKYA NURSIFA	75.00	15.00	60.00	6.00	80.00	6.00	80.00	6.00	72.00	21.60	66.00	16.50	71.10	B	Pass
11	022002301017	REZA SYAH RIZQI	83.00	16.60	60.00	6.00	0.00	0.00	0.00	0.00			76.00	19.00	41.60	E	Fail
12	022002301039	DINA MAULIA	86.00	17.20	81.00	8.10	86.00	6.45	86.00	6.45	80.00	24.00	73.00	18.25	80.45	A	Pass
13	022002301065	ULFA TUSSAADAH	86.00	17.20	79.00	7.90	86.00	6.45	86.00	6.45	81.00	24.30	72.00	18.00	80.30	A	Pass
14	022002301045	AUDINA KENCANASARI	86.00	17.20	80.00	8.00	86.00	6.45	86.00	6.45	77.00	23.10	67.00	16.75	77.95	A-	Pass
15	022002307009	ANJAR RAFI ULFANUDIN	83.00	16.60	80.00	8.00	90.00	6.75	90.00	6.75	65.00	19.50	58.00	14.50	72.10	B	Pass
16	022002301026	NAJWA WAHIDAH	86.00	17.20	80.00	8.00	90.00	6.75	90.00	6.75	87.00	26.10	65.00	16.25	81.05	A	Pass
17	022002301020	AMELIA FEBRIYANI	86.00	17.20	82.00	8.20	90.00	6.75	90.00	6.75	84.00	25.20	74.00	18.50	82.60	A	Pass
18	022002301085	MUHAMMAD ZACKY RAMADHAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00							
19	022002301145	DEWI HANDAYANI	86.00	17.20	80.00	8.00	90.00	6.75	90.00	6.75	80.00	24.00	72.00	18.00	80.70	A	Pass
20	022002300015	DAVPI	86.00	17.20	82.00	8.20	90.00	6.75	90.00	6.75	81.00	24.30	79.00	19.75	82.95	A	Pass
21	022002002017	DANISA	78.00	15.60	73.00	7.30	80.00	6.00	80.00	6.00	65.00	19.50	69.00	17.25	71.65	B	Pass
22	022002201118	NICOLAS PUTRA HARFANDY	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00							
23	022002301173	VELY LIURENSIA	75.00	15.00	60.00	6.00	80.00	6.00	80.00	6.00	80.00	24.00	75.00	18.75	75.75	B+	Pass
24	022002301194	AUREL TIARA ASMARA	86.00	17.20	78.00	7.80	86.00	6.45	86.00	6.45	54.00	16.20	60.00	15.00	69.10	B	Pass
25	022002301070	VALEN CIA EVITA	80.00	16.00	78.00	7.80	85.00	6.38	85.00	6.38	83.80	25.14	62.00	15.50	77.20	A-	Pass
26	022002301092	JULIUS NICOLAS ADIPUTERA	80.00	16.00	78.00	7.80	85.00	6.38	85.00	6.38	78.00	23.40	69.00	17.25	77.21	A-	Pass

No	NPM	Nama Mahasiswa											Nilai Total	Huruf	Status		
			Nilai	20.00 %	Nilai	10.00 %	Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	30.00 %				Nilai	25.00 %
27	022002301097	DZAKI AULIA RAHMAN	80.00	16.00	81.00	8.10	85.00	6.38	85.00	6.38	68.00	20.40	71.00	17.75	75.01	B+	Pass
28	022002301157	MUHAMMAD ARIEL HAFIZH	83.00	16.60	80.00	8.00	90.00	6.75	90.00	6.75	83.00	24.90	60.00	15.00	78.00	A-	Pass
29	022002311001	MARITZA SHAFFIYAH A. LOPA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			43.00	10.75	10.75	E	Fail
30	022002301025	MOAMMAR KAZHAD SAYYIDINA EL GHIFARI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00							
31	022002301146	HARLINA	86.00	17.20	80.00	8.00	86.00	6.45	86.00	6.45	78.00	23.40	65.00	16.25	77.75	A-	Pass
32	022002301057	MUHAMMAD MUSTOFA AL AKHYAR	75.00	15.00	74.00	7.40	70.00	5.25	70.00	5.25	73.00	21.90	57.00	14.25	69.05	B	Pass
33	022002201105	MARCHO SAPUTRA ZEBUA	70.00	14.00	70.00	7.00	70.00	5.25	70.00	5.25			67.00	16.75	48.25	E	Fail
34	022001901007	MOHAMMAD FARREL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00							
35	022002301180	ADI NUGROHO	75.00	15.00	60.00	6.00	70.00	5.25	70.00	5.25	72.00	21.60	65.00	16.25	69.35	B	Pass

## Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
-------------------	-------------

80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
74.00 - 76.99	B+
68.00 - 73.99	B
65.00 - 67.99	B-
62.00 - 64.99	C+
56.00 - 61.99	C
45.00 - 55.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMU6311 Pengembangan Organisasi Kelas : EMU6311-1.1-RGA (FE101)  
Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Monday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 07:30:00 - 10:00:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	02-09-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Kontrak Pembelajaran, Pendahuluan	Membaca materi, pembagian tugas	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	11	0	2	0
2	09-09-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Introduction to OD : Definiton, Growth and Relevance, History of OD, Evolution in OD	Membaca chapter 1, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	11	0	2	0
3	09-09-2024	13:00-13:00	Tatap Muka	Lanjutan Studi Kasus	Mengerjakan pertanyaan	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	13	0	0	0
4	23-09-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	The Nature of Planned Change : Theories, Gneral Model, Different Types, Critique	Membaca bab 2, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	10	0	3	0
5	30-09-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	OD Practitioner : Who is, comptencies, professional, professional vales and ethics	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	4	0
6	07-10-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Diagnosing : Definition, The need for diagnostic models, open system, organizational level, group level, individual level Collecting, analyzing and feeding back : diagnostic information, diagnostic relationship, collecting data, sampling, analyzing data, feeding back, survey feedback	Membaca materi, presentasi, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	10	0	3	0
7	14-10-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Designing Intervention : Human Process, Technostructural, Human Resouces, Strategic Intervention	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	12	0	1	0

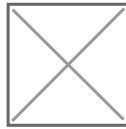
8	28-10-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Interpersonal and Group Process Approaches : Process Consultation, Third-Party Interventions, Team Building	Membaca materi, presentasi dan diskusi Tugas	Perkuliahan berjalan lancar dan tertib	11	0	2	0
9	04-11-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Organizational Process Intervention	Membaca materi, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	13	0	0	0
10	11-11-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Employee Involvement	Membaca materi, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	12	0	1	0
11	18-11-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Human Resource Intervention	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	8	1	4	0
12	25-11-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Lanjutan Human Resource Intervention Quiz	Membaca materi, presentasi, diskusi, mengerjakan quiz	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	10	0	2	0
13	02-12-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Talent Management Continuous Change	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	13	0	0	0
14	09-12-2024	07:30-07:30	Tatap Muka	Review Materi UAS Quiz	Menjawab semua soal yang diberikan, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	13	0	0	0
15	21-10-2024	08:00-08:00	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	13	0	0	0
16	16-12-2024	08:00-08:00	Ujian Akhir Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	13	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EMU6311 Pengembangan Organisasi Kelas : EMU6311-1.1-RGA (FE101)  
Ruang : AK0202 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Monday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 07:30:00 - 10:00:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
			02-09-2024 07:30	09-09-2024 07:30	09-09-2024 01:00	23-09-2024 07:30	30-09-2024 07:30	07-10-2024 07:30	14-10-2024 07:30	28-10-2024 07:30	04-11-2024 07:30	11-11-2024 07:30	18-11-2024 07:30	25-11-2024 07:30	02-12-2024 07:30	09-12-2024 07:30
1	022001900045	RAIHAN TRI SATYA PUTRA	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
2	022001901103	MOCHSEN TIAKOLY	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
3	022001901106	MUHAMMAD RAFLI ARDHIAN ZULKIFLI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Ijn	Hdr	Hdr
4	022002101021	YOSFANDRIK NUR HAMZAH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
5	022002101037	SULTHAN AKMAL FADHILLAH	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
6	022002101066	MUHAMAD MAULANA YUSUF	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr
7	022002101180	MILA CAHYA KARMELIA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr
8	022002101183	MUHAMMAD ABDUL AZIZ	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
9	022002101199	DHEA SUCI DWILIPITA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Skt	Hdr	Hdr	Hdr
10	022002101200	DEVI RISQIYA BUDI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
11	022002101204	AMANDA SALSABILA JUWITA PUTRI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Alp	Hdr	Hdr
12	022002101223	VIKTORIA MISTIKA ANIMUS	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
13	022002101233	ADIFA KHAIRUNISA	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			11	11	13	10	9	10	12	11	13	12	8	10	13	13

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMU6311-Pengembangan Organisasi  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Gasal 2024/2025 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa											Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	25.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	022002101037	SULTHAN AKMAL FADHILLAH	82.00	6.15	76.00	5.70	80.00	20.00	65.00	19.50	63.00	18.90	70.25	B	Pass
2	022001901106	MUHAMMAD RAFLI ARDHIAN ZULKIFLI	40.00	3.00	80.00	6.00	85.00	21.25	81.00	24.30	66.00	19.80	74.35	B+	Pass
3	022002101066	MUHAMAD MAULANA YUSUF	80.00	6.00	76.00	5.70	80.00	20.00	71.00	21.30	62.00	18.60	71.60	B	Pass
4	022002101233	ADIFA KHAIRUNISA	82.00	6.15	80.00	6.00	85.00	21.25	71.00	21.30	79.00	23.70	78.40	A-	Pass
5	022002101021	YOSFANDRIK NUR HAMZAH	83.00	6.23	85.00	6.38	89.00	22.25	72.00	21.60	70.00	21.00	77.46	A-	Pass
6	022001900045	RAIHAN TRI SATYA PUTRA	80.00	6.00	65.00	4.88	80.00	20.00	56.00	16.80	68.00	20.40	68.08	B	Pass
7	022002101183	MUHAMMAD ABDUL AZIZ	86.00	6.45	84.00	6.30	89.00	22.25	79.00	23.70	61.00	18.30	77.00	A-	Pass
8	022002101180	MILA CAHYA KARMELIA	83.00	6.23	85.00	6.38	88.00	22.00	72.00	21.60	63.00	18.90	75.11	B+	Pass
9	022002101204	AMANDA SALSABILA JUWITA PUTRI	85.00	6.38	80.00	6.00	87.00	21.75	66.00	19.80	47.00	14.10	68.03	B	Pass
10	022002101199	DHEA SUCI DWILIPITA	83.00	6.23	85.00	6.38	88.00	22.00	79.00	23.70	63.00	18.90	77.21	A-	Pass
11	022002101200	DEVI RISQIYA BUDI	82.00	6.15	80.00	6.00	87.00	21.75	67.00	20.10	54.00	16.20	70.20	B	Pass
12	022002101223	VIKTORIA MISTIKA ANIMUS	85.00	6.38	85.00	6.38	88.00	22.00	70.00	21.00	85.00	25.50	81.26	A	Pass
13	022001901103	MOCHSEN TIAKOLY	85.00	6.38	80.00	6.00	88.00	22.00	53.00	15.90	60.00	18.00	68.28	B	Pass

### Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
-------------------	-------------

80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
74.00 - 76.99	B+
68.00 - 73.99	B
65.00 - 67.99	B-

62.00 - 64.99	C+
56.00 - 61.99	C
45.00 - 55.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMS8710 Kinerja Modal Manusia Kelas : KK20 (KK20H)  
Ruang : AD 603 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 13:30:00 - 18:30:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	07-09-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Kontrak Pembelajaran , Overview Performance Management	Membaca Materi, Membentuk Kelompok, Pretest	Perkuliahan berjalan lancar dan tertib	11	0	1	0
2	07-09-2024	15:30-15:30	Tatap Muka	Performance Management, Performance Appraisal, Manfaat, Siapa yang Menilai, Periode	Mahasiswa menjawab soal pretest, diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	11	0	1	0
3	14-09-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Performance Management and Reward System : Definition, Contribution, Disadvantages, Aims and Role, Characteristics, Integration with other HR Activities	Membaca bab 1, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	10	0	2	0
4	14-09-2024	16:00-16:00	Tatap Muka	PM Process : Prerequisites, Performance Planning, Performance Execution, Performance Assessment, Performance Review, Performance Renewal and REcontracting	Membaca bab 2, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	12	0	0	0
5	21-09-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	PM dan Strategic Planning : Definition and Purposes, Process of Linking PM to the SP, Building Support	Membaca bab 3, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	12	0	0	0
6	21-09-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Measuring Result and Behavior : Determining Accountabilities, Objectives, Performance Standards, Comparative Systems, Absolute Systems	Membaca materi, presentasi dan diskusi	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	12	0	0	0
7	28-09-2024	13:30-13:30	Tatap Muka	Measuring Result and Behavior : Measuring Accountabilities, Objectives, Performance Standards, Comparative and Absolute Systems	Mwmbaca bab 5, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	12	0	0	0

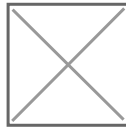
8	28-09-2024	15:50-15:50	Tatap Muka	Gathering Performance Information : Appraisal Forms, Characteristics, Determining Overall Rating, Appraisal Period and Number of Meetings, Model of Rater Motivation, Rater Training	Membaca bab 6, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	12	0	0	0
9	05-10-2024	16:00-16:00	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	12	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EMS8710 Kinerja Modal Manusia Kelas : KK20 (KK20H)  
Ruang : AD 603 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 13:30:00 - 18:30:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7	8
			07-09-2024 01:30	07-09-2024 03:30	14-09-2024 01:30	14-09-2024 04:00	21-09-2024 01:30	21-09-2024 01:30	28-09-2024 01:30	28-09-2024 03:50
1	122012301026	ASNAWI MASHUD	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
2	122012301042	JEFF ADITYA SIMBOLON	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
3	122012301047	BAYUDI RAMADANI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
4	122012301064	VEBRINA ANGGRAINI TAMBUNAN	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
5	122012301068	GUNTUR DIAN HARMIKO	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
6	122012301071	CLERENCIA KRISANTI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
7	122012301072	NURSTEFANI DWI PUTRI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
8	122012301087	THIFA AMANI PRAHASYILA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
9	122012301105	SULISTHIA FITRIANI DEWI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
10	122012301109	PINKY SUTRISNO SARASWATI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
11	122012301113	SHAH ALIM FAHMI	Alp	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
12	122012301114	PUTRI LARASATI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			11	11	10	12	12	12	12	12

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMS8710-Kinerja Modal Manusia  
sks : 3.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Gasal 2024/2025 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	25.00 %		15.00 %		30.00 %		30.00 %		Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	25.00 %	Nilai	15.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	122012301071	CLERENCIA KRISANTI	88.00	22.00	86.00	12.90	95.00	28.50	82.00	24.60	88.00	A	Pass
2	122012301047	BAYUDI RAMADANI	90.00	22.50	89.00	13.35	95.00	28.50	85.00	25.50	89.85	A	Pass
3	122012301072	NURSTEFANI DWI PUTRI	90.00	22.50	90.00	13.50	88.00	26.40	81.00	24.30	86.70	A	Pass
4	122012301109	PINKY SUTRISNO SARASWATI	85.00	21.25	83.00	12.45	88.00	26.40	70.00	21.00	81.10	A	Pass
5	122012301087	THIFA AMANI PRAHASYILA	88.00	22.00	86.00	12.90	83.00	24.90	82.00	24.60	84.40	A	Pass
6	122012301042	JEFF ADITYA SIMBOLON	88.00	22.00	87.00	13.05	95.00	28.50	76.00	22.80	86.35	A	Pass
7	122012301114	PUTRI LARASATI	88.00	22.00	85.00	12.75	85.00	25.50	80.00	24.00	84.25	A	Pass
8	122012301064	VEBRINA ANGGRAINI TAMBUNAN	85.00	21.25	86.00	12.90	88.00	26.40	80.00	24.00	84.55	A	Pass
9	122012301026	ASNAWI MASHUD	86.00	21.50	84.00	12.60	75.00	22.50	68.00	20.40	77.00	A-	Pass
10	122012301068	GUNTUR DIAN HARMIKO	88.00	22.00	85.00	12.75	90.00	27.00	79.00	23.70	85.45	A	Pass
11	122012301113	SHAH ALIM FAHMI	88.00	22.00	82.00	12.30	73.00	21.90	74.00	22.20	78.40	A-	Pass
12	122012301105	SULISTHIA FITRIANI DEWI	83.00	20.75	83.00	12.45	93.00	27.90	78.00	23.40	84.50	A	Pass

## Keterangan:

### Range Nilai Angka Nilai Huruf

80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
73.00 - 76.99	B+
70.00 - 72.99	B
67.00 - 69.99	B-
63.00 - 66.99	C+

60.00 - 62.99	C
57.00 - 59.99	C-
53.00 - 56.99	D+
50.00 - 52.99	D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMD8606 Kepemimpinan dan Inovasi Kelas : KR64 (KR64)  
Ruang : AD 601 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Wednesday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 16:30:00 - 21:30:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	06-11-2024	16:30-16:30	Tatap Muka	What does it mean to be a leader?	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	1	0
2	06-11-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Traits, behaviors and relationships	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	1	0
3	13-11-2024	16:30-16:30	Tatap Muka	Contingency Approaches to Leadership The Leader as an individual	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	1	0
4	13-11-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Lanjutan Followership	Membaca materi, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	27	0	0	0
5	20-11-2024	16:30-16:30	Tatap Muka	Leading Teams	Membaca materi, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	0	1
6	20-11-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Developing Leadership Diversity	Membaca materi, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	26	0	1	0
7	28-11-2024	16:30-16:30	Tatap Muka	Shaping Culture and Values	Membaca materi, presentasi diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan lancar dan tertib	26	0	1	0
8	28-11-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Leading Change	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus Review materi UTS	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	27	0	0	0
9	11-12-2024	16:30-16:30	Tatap Muka	A special form of leadership for innovation What's special about innovation leaders	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	27	0	0	0

10	11-12-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Stimulating Bottom up innovation Steering innovation top down	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	27	0	0	0
11	03-12-2024	19:00-19:00	Ujian Tengah Semester	Hadir dalam pelaksanaan ujian	Mahasiswa mengerjakan soal ujian	Pelaksanaan ujian berjalan dengan tertib	27	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



16	122012401062	PERTIWI HARKITIANIS MURTI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
17	122012401063	RIPALDI KRISNANTA HIDAYAT	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
18	122012401064	HEBI SUHAEBI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
19	122012401072	RINGKE DIRDIA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
20	122012401073	ADRIAN LUTHFI EDISON	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Alp	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
21	122012401074	SUHULA DIVINA MAROM	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
22	122012401075	ANDITHA NOVRIANI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
23	122012401082	SHABILLA MAHARANI WIYANA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
24	122012401083	KHAERUN NISSA BILLA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
25	122012401084	ARDONO SEPDANTYO YUDO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
26	122012401085	HANDOYO JATI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
27	122012401088	DJOSE KABAN	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			26	26	26	27	26	26	26	27	27	27

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMD8606-Kepemimpinan dan Inovasi  
 sks : 3.00  
 Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
 NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
 Semester : Gasal 2024/2025 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa													Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	12.50 %	Nilai	12.50 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	122012401012	RIZKI MALIK FAJAR	87.00	6.53	85.00	6.38	90.00	11.25	75.00	9.38	80.00	24.00	84.60	25.38	82.92	A	Pass
2	122012401013	MOSES AUGUST LEONARDO SITANGGANG	88.00	6.60	88.00	6.60	88.00	11.00	70.00	8.75	76.00	22.80	87.60	26.28	82.03	A	Pass
3	122012401014	ANKE DWI LESTARI	87.00	6.53	80.00	6.00	88.00	11.00	95.00	11.88	78.00	23.40	79.60	23.88	82.69	A	Pass
4	122012401020	SAMUEL SIHOL HUTAHAEAN	88.00	6.60	85.00	6.38	90.00	11.25	60.00	7.50	74.00	22.20	87.60	26.28	80.21	A	Pass
5	122012401021	TARA AYU CENDANI	87.00	6.53	88.00	6.60	88.00	11.00	95.00	11.88	80.00	24.00	85.60	25.68	85.69	A	Pass
6	122012401022	VINA KURNIA PUTRI	85.00	6.38	80.00	6.00	88.00	11.00	75.00	9.38	78.00	23.40	79.60	23.88	80.04	A	Pass
7	122012401023	GUNARSIH	83.00	6.23	85.00	6.38	90.00	11.25	70.00	8.75	70.00	21.00	79.60	23.88	77.49	A-	Pass
8	122012401024	HAFERTA DEVANOF	87.00	6.53	80.00	6.00	88.00	11.00	85.00	10.63	82.00	24.60	80.60	24.18	82.94	A	Pass
9	122012401025	MUHAMMAD AZZAM HAITSAM	86.00	6.45	85.00	6.38	90.00	11.25	85.00	10.63	72.00	21.60	73.00	21.90	78.21	A-	Pass
10	122012401026	AFSARI ZULSI NURVINKA	86.00	6.45	95.00	7.13	88.00	11.00	90.00	11.25	70.00	21.00	77.60	23.28	80.11	A	Pass
11	122012401058	NABILA PUTRI NOVIANTI	88.00	6.60	83.00	6.23	88.00	11.00	85.00	10.63	78.00	23.40	74.00	22.20	80.06	A	Pass
12	122012401059	REBILO PASYA	87.00	6.53	83.00	6.23	90.00	11.25	80.00	10.00	76.00	22.80	75.00	22.50	79.31	A-	Pass
13	122012401060	MUHAMMAD ILHAM SUPRIYANTO	88.00	6.60	85.00	6.38	90.00	11.25	85.00	10.63	84.00	25.20	81.00	24.30	84.36	A	Pass
14	122012401061	ATIKA SEKAR SARI	88.00	6.60	80.00	6.00	90.00	11.25	90.00	11.25	80.00	24.00	84.00	25.20	84.30	A	Pass
15	122012401062	PERTIWI HARKITIANIS MURTI	88.00	6.60	80.00	6.00	90.00	11.25	85.00	10.63	74.00	22.20	81.60	24.48	81.16	A	Pass
16	122012401063	RIPALDI KRISNANTA HIDAYAT	83.00	6.23	82.00	6.15	90.00	11.25	90.00	11.25	70.00	21.00	70.60	21.18	77.06	A-	Pass
17	122012401064	HEBI SUHAEBI	88.00	6.60	87.50	6.56	90.00	11.25	80.00	10.00	76.00	22.80	82.60	24.78	81.99	A	Pass
18	122012401072	RINGKE DIRDIA	83.00	6.23	80.00	6.00	88.00	11.00	85.00	10.63	78.00	23.40	86.00	25.80	83.06	A	Pass
19	122012401073	ADRIAN LUTHFI EDISON	84.00	6.30	88.00	6.60	88.00	11.00	90.00	11.25	72.00	21.60	73.60	22.08	78.83	A-	Pass
20	122012401074	SUHULA DIVINA MAROM	86.00	6.45	88.00	6.60	88.00	11.00	88.00	11.00	70.00	21.00	80.00	24.00	80.05	A	Pass
21	122012401075	ANDITHA NOVRIANI	85.00	6.38	85.00	6.38	88.00	11.00	90.00	11.25	80.00	24.00	81.00	24.30	83.31	A	Pass
22	122012311064	NURTI WIDAYATI	88.00	6.60	80.00	6.00	88.00	11.00	90.00	11.25	70.00	21.00	75.60	22.68	78.53	A-	Pass
23	122012401082	SHABILLA MAHARANI WIYANA	88.00	6.60	80.00	6.00	88.00	11.00	82.00	10.25	78.00	23.40	76.00	22.80	80.05	A	Pass
24	122012401083	KHAERUN NISSA BILLA	84.00	6.30	87.50	6.56	88.00	11.00	80.00	10.00	80.00	24.00	83.00	24.90	82.76	A	Pass
25	122012401084	ARDONO SEPDIANTYO YUDO	88.00	6.60	80.00	6.00	90.00	11.25	85.00	10.63	80.00	24.00	84.60	25.38	83.86	A	Pass

No	NPM	Nama Mahasiswa											Nilai Total	Huruf	Status		
			Nilai	7.50 %	Nilai	7.50 %	Nilai	12.50 %	Nilai	12.50 %	Nilai	30.00 %				Nilai	30.00 %
26	122012401085	HANDOYO JATI	86.00	6.45	85.00	6.38	90.00	11.25	90.00	11.25	74.00	22.20	82.00	24.60	82.13	A	Pass
27	122012401088	DJOSE KABAN	85.00	6.38	86.00	6.45	88.00	11.00	85.00	10.63	78.00	23.40	81.00	24.30	82.16	A	Pass

## Keterangan:

Range Nilai Angka	Nilai Huruf
-------------------	-------------

80.00 - 100.00	A
77.00 - 79.99	A-
73.00 - 76.99	B+
70.00 - 72.99	B
67.00 - 69.99	B-
63.00 - 66.99	C+
60.00 - 62.99	C
57.00 - 59.99	C-
53.00 - 56.99	D+
50.00 - 52.99	D



**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EDM9237 Kepemimpinan Kelas : EDM9237\_S3SDM (24\_1)  
Ruang : MK0504 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 11:00:00 - 13:30:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

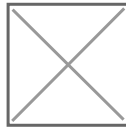
Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
1	11-10-2024	19:00-19:00	Tatap Muka	Overview Leadership, Learning Contract	Introduction to Leadership, diskusi, materi perkuliahan, tugas, persiapan UAS	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	2	0
2	12-10-2024	08:00-08:00	Tatap Muka	What does it mean to be a leader? Traits, behaviors and relationships	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	2	0
3	12-10-2024	12:00-12:00	Tatap Muka	The Leader as an individual, followership	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	2	0
4	18-10-2024	18:45-18:45	Tatap Muka	Concept Paper Individu	Mahasiswa mempresentasikan concept paper	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
5	19-10-2024	08:00-08:00	Tatap Muka	Leading Teams Developing Leadership Diversity	Membaca materi, presentasi, diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
6	19-10-2024	11:00-11:00	Tatap Muka	Shaping Culture and Values Leading Change	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
7	19-10-2024	14:00-14:00	Tatap Muka	Shaping Culture and Values Leading Change	Membaca materi, presentasi dan diskusi, studi kasus	Perkuliahan berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0
8	26-10-2024	08:00-08:00	Tatap Muka	Ujian Akhir Semester	Mahasiswa menjawab soal UAS	Ujian berjalan tertib dan lancar	9	0	0	0

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EDM9237 Kepemimpinan Kelas : EDM9237\_S3SDM (24\_1)  
Ruang : MK0504 Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : Saturday NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : 11:00:00 - 13:30:00 Periode : Gasal 2024/2025 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7	8
			11-10-2024 07:00	12-10-2024 08:00	12-10-2024 12:00	18-10-2024 06:45	19-10-2024 08:00	19-10-2024 11:00	19-10-2024 02:00	26-10-2024 08:00
1	221022317001	GATOT WIDIARTONO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
2	221022317003	REDYWAN JAMES PURBA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
3	221022407001	WANDA NOVITA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
4	221022407003	YUNITA DEVI RAHMAWATI	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
5	221022407004	BAYU ARYA WIJAYA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
6	221022407006	HENDY BUDI PRASETYO	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
7	221022407007	SAIMON EFFENDY	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
8	221022407008	NURUL ARSYIANTI ARSYAD	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
9	221022407009	IRMA YUSNITA	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr	Hdr
Jumlah Hadir			9	9	9	9	9	9	9	9

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

## DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EDM9237-Kepemimpinan  
sks : 3.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Gasal 2024/2025 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	Presentasi		Tugas		Ujian Tengah Semester		Ujian Akhir Semester		Nilai Total	Huruf	Status
			Nilai	15.00 %	Nilai	25.00 %	Nilai	30.00 %	Nilai	30.00 %			
1	221022407001	WANDA NOVITA	84.00	12.60	80.00	20.00	100.00	30.00	80.00	24.00	86.60	A-	Pass
2	221022407003	YUNITA DEVI RAHMAWATI	86.00	12.90	85.00	21.25	90.00	27.00	90.00	27.00	88.15	A-	Pass
3	221022407004	BAYU ARYA WIJAYA	88.00	13.20	87.00	21.75	90.00	27.00	90.00	27.00	88.95	A-	Pass
4	221022407006	HENDY BUDI PRASETYO	91.00	13.65	83.00	20.75	92.00	27.60	90.00	27.00	89.00	A-	Pass
5	221022407008	NURUL ARSYANTI ARSYAD	87.00	13.05	80.00	20.00	97.00	29.10	80.00	24.00	86.15	A-	Pass
6	221022407007	SAIMON EFFENDY	91.00	13.65	87.00	21.75	95.00	28.50	84.00	25.20	89.10	A-	Pass
7	221022317001	GATOT WIDIARTONO	89.00	13.35	90.00	22.50	100.00	30.00	90.00	27.00	92.85	A	Pass
8	221022317003	REDYWAN JAMES PURBA	90.00	13.50	90.00	22.50	97.00	29.10	90.00	27.00	92.10	A	Pass
9	221022407009	IRMA YUSNITA	86.00	12.90	83.00	20.75	92.00	27.60	84.00	25.20	86.45	A-	Pass

## Keterangan:

### Range Nilai Angka Nilai Huruf

90.00 - 100.00	A
85.00 - 89.99	A-
79.00 - 84.99	B+
73.00 - 78.99	B
67.00 - 72.99	B-
63.00 - 66.99	C+
60.00 - 62.99	C
57.00 - 59.99	C-
53.00 - 56.99	D+

50.00 - 52.99

D



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMU6648 Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi Kelas : EMU6638-0.0-RGA (FE106)  
Ruang : Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : - Periode : Gasal 2024/2025 (R)

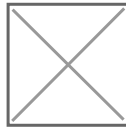
Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
---------	---------	-------	------------	-----------	-----------------	----------	-----	-----	-----	-----

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

---

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EMU6648 Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi Kelas : EMU6638-0.0-RGA (FE106)  
Ruang : Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : - Periode : Gasal 2024/2025 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa
Jumlah Hadir		

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMU6648-Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi  
sks : 6.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Gasal 2024/2025 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	Nilai Total	Huruf	Status
----	-----	----------------	-------------	-------	--------

### Keterangan:

Range Nilai Angka Nilai Huruf



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

## Berita Acara Aktivitas Pembelajaran

Mata Kuliah : EMU6648 Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi Kelas : EMU6648-0.0-RGA PERPANJANGAN (FE116)  
Ruang : Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : - Periode : Gasal 2024/2025 (R)

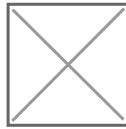
Sesi Ke	Tanggal	Waktu	Jenis Sesi	Aktivitas	Tugas Mahasiswa	Evaluasi	Hdr	Skt	Alp	Dsp
---------	---------	-------	------------	-----------	-----------------	----------	-----	-----	-----	-----

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4 KABAG TU FEB Jakarta Barat DKI Jakarta

Telp: 62-21-5644270

Email: feb@trisakti.ac.id

---

## Daftar Hadir Mahasiswa

Mata Kuliah : EMU6648 Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi Kelas : EMU6648-0.0-RGA PERPANJANGAN (FE116)  
Ruang : Dosen : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
Hari : NIDN-NIK Dosen : 0315116502-2298/Usakti  
Waktu : - Periode : Gasal 2024/2025 (R)

No	NIM	Nama Mahasiswa
Jumlah Hadir		

Tidak dibenarkan menambahkan peserta kuliah

Jakarta, 24-04-2026

Dosen Pengasuh

ttd

2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP

### DAFTAR NILAI

Nama Matakuliah : EMU6648-Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi  
sks : 6.00  
Dosen Pengampu : 2298 Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIDN-NIK : 0315116502-2298/Usakti  
Semester : Gasal 2024/2025 (R)

No	NPM	Nama Mahasiswa	Nilai Total	Huruf	Status
----	-----	----------------	-------------	-------	--------

### Keterangan:

Range Nilai Angka Nilai Huruf





**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TRISAKTI**

KAMPUS A, GEDUNG S LT. 4  
Telp: 62-21-5644270 / 62-21-5644271  
Email: feb@trisakti.ac.id

**SURAT TUGAS MELAKSANAKAN KEGIATAN  
PENDIDIKAN DAN PENGAJARAN  
Nomor: 12/AK/1.02/FEB/VIII/2024**

Dekan Fakultas EKONOMI DAN BISNIS Universitas Trisakti, dengan ini menugaskan kepada:

Nama : Dr. JUSTINE TANUWIJAYA, M.B.A., CHRMP  
NIK : 2298/Usakti  
NIDN : 0315116502  
Jabatan Akademik : LK

Untuk melaksanakan Kegiatan Pendidikan dan Pengajaran pada:

**Program Studi: MANAJEMEN Jenjang: Magister**

No.	Kode	Nama Matakuliah	sks	Kelas	Hari	Waktu	Ruang
1	EMI8700	Tesis	6.00	T19HC	Rabu	09:10:00-10:10:00	
2	EMI8700	Tesis	6.00	PT61I	Kamis	09:20:00-10:20:00	
3	EMD8606	Kepemimpinan dan Inovasi	3.00	KR64	Rabu	16:30:00-21:30:00	AD 601
4	EMS8710	Kinerja Modal Manusia	3.00	KK20H	Sabtu	13:30:00-18:30:00	AD 603

**Program Studi: MANAJEMEN Jenjang: Sarjana**

No.	Kode	Nama Matakuliah	sks	Kelas	Hari	Waktu	Ruang
1	EMS6301	Manajemen Sumber Daya Manusia I	3.00	FE102	Kamis	07:30:00-10:00:00	AK0202
2	EMU6308	Manajemen Internasional	3.00	FE101	Kamis	10:15:00-12:45:00	AK0202
3	EMU6311	Pengembangan Organisasi	3.00	FE101	Senin	07:30:00-10:00:00	AK0202
4	EMU6648	Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi	6.00	FE106	-	07:00:00-07:20:00	
5	EMU6648	Skripsi Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi	6.00	FE116	-	06:00:00-06:20:00	

**Program Studi: ILMU EKONOMI Jenjang: Doktor**

No.	Kode	Nama Matakuliah	sks	Kelas	Hari	Waktu	Ruang
1	EDM9237	Kepemimpinan	3.00	24_1	Sabtu	11:00:00-13:30:00	MK0504

Demikian untuk dilaksanakan dengan sebaik-baiknya

Jakarta, 07-08-2024

Dekan



ttd

Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, M.M., CIRR,  
CMA, CPM  
1945/Usakti

Tembusan Kepada Yth

1. Ketua Program Studi
2. Ka Subbag SDM
3. Arsip